



PLANO ESTRATÉGICO

MUNICÍPIO DE TOLEDO - PR

2025-2030

ALINHADO À AGENDA 2030 E INDICADORES DE INTELIGÊNCIA DE NEGÓCIOS



GESTÃO POR DADOS · TRANSPARÊNCIA · RESULTADOS

PREFEITURA MUNICIPAL DE TOLEDO – PARANÁ

ASSESSORIA DE PROJETOS E PROGRAMAS



SUMÁRIO

.: INTRODUÇÃO.....	3
.: GABINETE DO PREFEITO E VICE-PREFEITO.....	5
.: ASSESSORIA DE PROJETOS E PROGRAMAS (NÚCLEO DE GOVERNANÇA ESTRATÉGICA).....	7
.: SECRETARIA DA ADMINISTRAÇÃO.....	9
.: SECRETARIA DA AGRICULTURA E PROTEÍNA ANIMAL.....	11
.: SECRETARIA DE ASSISTÊNCIA SOCIAL.....	13
.: SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO.....	15
.: SECRETARIA DA CULTURA.....	17
.: SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E TURISMO.....	19
.: SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO HUMANO E SOCIAL: INFÂNCIA, JUVENTUDE, PESSOA IDOSA E FAMÍLIA.....	21
.: SECRETARIA DA EDUCAÇÃO.....	23
.: SECRETARIA DE ESPORTES E LAZER.....	25
.: SECRETARIA DA FAZENDA.....	27
.: SECRETARIA DA INFRAESTRUTURA RURAL E URBANA E DE SERVIÇOS PÚBLICOS.....	29
.: SECRETARIA DO MEIO AMBIENTE.....	31
.: SECRETARIA DA MULHER.....	33
.: SECRETARIA DO PLANEJAMENTO, HABITAÇÃO, URBANISMO E MOBILIDADE.....	35
.: SECRETARIA DE RECURSOS HUMANOS.....	37
.: SECRETARIA DA SAÚDE.....	39
.: SECRETARIA DE SEGURANÇA E TRÂNSITO.....	41
.: CONTROLADORIA DE CONTROLE INTERNO.....	43
.: OUVIDORIA GERAL.....	44
.: PROCURADORIA.....	45
.: FUNTEC.....	46
.: CONCLUSÃO.....	48



.: INTRODUÇÃO

1. Introdução Geral e Importância do Planejamento Estratégico

A consolidação de uma administração pública moderna, voltada para a geração de valor público perene e sintonizada com os anseios de desenvolvimento socioeconômico, exige a superação de modelos de gestão meramente cartoriais ou fragmentados. Neste contexto, o presente Plano Estratégico Institucional constitui o principal instrumento de governança de longo prazo do Município de Toledo para o horizonte de 2026 a 2030, atuando como um vetor de estabilidade técnica e programática que resguarda as políticas públicas finalísticas para além dos ciclos político-administrativos tradicionais.

A relevância deste planejamento reside na capacidade de estruturar formalmente as diretrizes de cada órgão da municipalidade sob uma ótica sistêmica, conferindo racionalidade à alocação de esforços, previsibilidade às frentes de trabalho e foco absoluto nos resultados. Longe de constituir uma carta de intenções abstratas, este plano institucionaliza a cultura de metas baseadas em evidências, servindo de roteiro técnico para a submissão aos órgãos de fiscalização e controle externo, em especial ao Tribunal de Contas do Estado do Paraná (TCE-PR), evidenciando o compromisso com a responsabilidade fiscal, economicidade e eficiência material dos atos administrativos.

Complementarmente, o monitoramento sistemático por meio de ferramentas de Business Intelligence (BI), isto é, inteligência de negócios, assume um papel central e indispensável nesta arquitetura de governança. A transição para uma gestão pública orientada por dados permite a captação, o processamento e a visualização centralizada dos indicadores cruciais de desempenho, eliminando assimetrias de informação e viabilizando o controle concomitante de conformidade. Por meio dos painéis informatizados de BI, o corpo gestor e a fiscalização técnica passam a dispor de visibilidade em tempo real sobre os gargalos operacionais e os desvios de cronograma, o que possibilita intervenções corretivas ágeis e preventivas, otimizando o gasto público e maximizando a eficácia social das políticas implementadas.

2. Análise Estrutural e Paramétrica das Ações Integradas (Maturidade e BSC)

A engenharia de dados que fundamenta este plano baseia-se na modelagem e no monitoramento de uma carteira global composta por 813 ações estratégicas cadastradas na plataforma de inteligência analítica da municipalidade. Todo o ecossistema de metas possui caráter integralmente participativo e transparente: 234 ações (28,8% do plano) decorrem diretamente da escuta ativa e presencial das demandas comunitárias colhidas nas edições noturnas do projeto *Prefeitura na Rua*. As demais 579 ações (71,2%) foram fundamentadas no Plano de Governo, estruturado sob as premissas do *Balanced Scorecard (BSC)* a partir de amplas rodadas de diálogos com associações de moradores, entidades de classe e grupos representativos da sociedade civil de Toledo.

A estrutura de inteligência de negócios (BI) foi parametrizada eletronicamente no Primeiro Trimestre de 2025, distribuindo as ações de forma assimétrica de acordo com a sua natureza operacional e prazos de maturação das metas do BSC em três níveis:

- **Nível 1 — Curto Prazo (Ciclo até 31/12/2025):** Focado no fluxo de respostas rápidas às demandas de zeladoria do *Prefeitura na Rua* e edições de ajustes normativos e dotações iniciais das secretarias. Estas ações encontram-se **100% concluídas** e materializadas de forma definitiva no [Relatório de Gestão do Exercício de 2025](#), servindo como linha de base executada de governo.
- **Nível 2 — Médio Prazo (Ano de 2026):** Corresponde ao período de andamento e consolidação operacional, englobando projetos, obras e serviços cujos cronogramas físicos e convênios estão em plena execução orçamentária neste exercício.
- **Nível 3 — Longo Prazo (Horizonte Estendido):** Configura o plano de metas finalísticas de longo alcance do município. Sob este escopo, os **Projetos e Obras** (intervenções físicas e institucionais com escopo perfeitamente delimitado no tempo) foram organizados para conclusão física e encerramento contratual definitivo até o término do ano de **2028**. Por sua vez, os **Programas** finalísticos (serviços públicos finalísticos e de caráter continuado prestados de forma perene à população, englobando demandas continuadas do plano de governo e do projeto integrador) estendem-se até o ano de **2030**, convergindo de forma orgânica com as diretrizes e metas globais da *Agenda 2030 das Nações Unidas*.

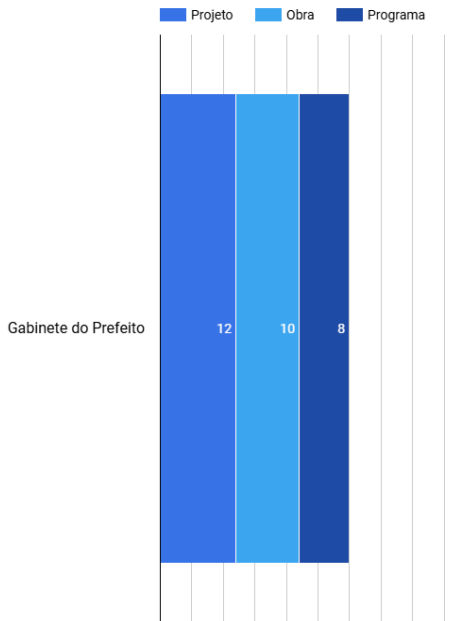
Nas seções subsequentes, detalha-se o comportamento macro dessas variáveis de forma setorial para cada uma das 22 unidades da administração, acoplado do par de imagens dos respectivos dashboards (Geral e com Filtro de Curto Prazo) e vinculando a atuação setorial a um ODS Principal e três ODSs Transversais.

..: GABINETE DO PREFEITO E VICE-PREFEITO

A governança e o planejamento estratégico do Gabinete do Prefeito e do Vice-Prefeito estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade (exibido na primeira imagem a acoplada) segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de articulação, Programas dedicados ao relacionamento e escuta ativa, e Obras institucionais.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo (exibido na segunda imagem), as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de serviços contínuos possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações gerenciais monitoradas via painéis centralizados.	ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis	<ul style="list-style-type: none">• ODS 10: Redução das Desigualdades• ODS 16: Paz, Justiça e Instituições Eficazes• ODS 17: Parcerias e Meios de Implementação

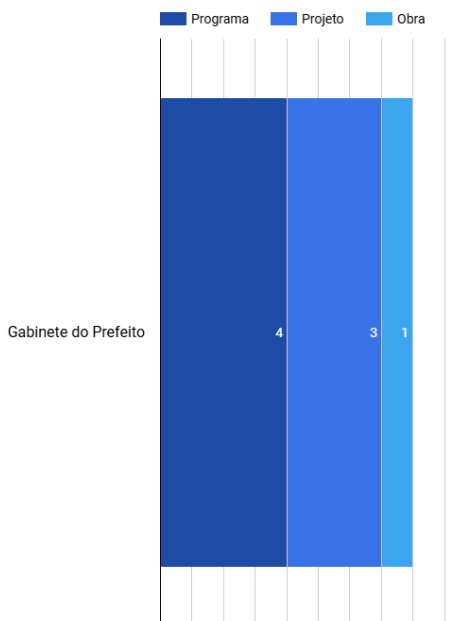
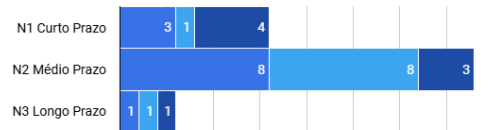
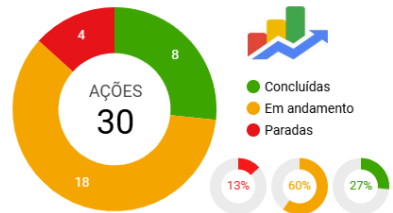
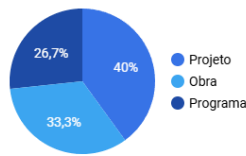


PLANEJAMENTO TOLEDO
2025-2028

Ações Concluídas

8

27%

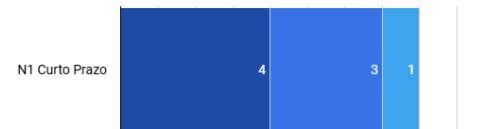
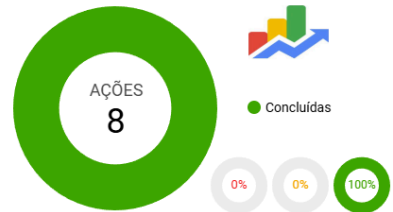
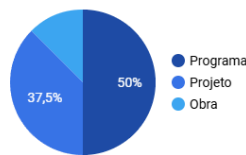


PLANEJAMENTO TOLEDO
2025-2028

Ações Concluídas

8

100%



..: ASSESSORIA DE PROJETOS E PROGRAMAS (NÚCLEO DE GOVERNANÇA ESTRATÉGICA)

A Assessoria de Projetos e Programas, unidade de assessoramento técnico diretamente vinculada ao Gabinete do Prefeito, atua como o órgão central de governança, modelagem e inteligência analítica do Município de Toledo. Compete a este núcleo a coordenação transversal do ciclo de vida de todas as políticas públicas finalísticas, exercendo a responsabilidade integral sobre o desenvolvimento, implantação e auditoria contínua da plataforma corporativa de Business Intelligence (BI) municipal.

A atuação da Assessoria é de natureza estritamente sistêmica, operando na extração e consistência de dados orçamentários e operacionais para subsidiar a tomada de decisões governamentais baseadas em evidências. É o órgão responsável pela parametrização das 813 ações de governo sob as diretrizes do *Balanced Scorecard (BSC)* e pela consolidação técnica das frentes de participação cidadã originadas no programa *Prefeitura na Rua*. Adicionalmente, cabe a esta unidade a consolidação dos principais documentos de prestação de contas e transparência ativa da municipalidade, englobando a consolidação e estruturação do presente Plano Estratégico Institucional e dos Relatórios de Gestão anuais.

O painel de BI dedicado à Assessoria monitora os índices de eficiência e o cumprimento dos prazos assimétricos estabelecidos para os Projetos e Obras (janela até 2028) e Programas continuados (horizonte estendido até 2030), garantindo o alinhamento estrito do município aos compromissos de longo prazo.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Governança analítica transversal, monitoramento de performance pública e inteligência estratégica preditiva.	ODS 16: Paz, Justiça e Instituições Eficazes	<ul style="list-style-type: none">• ODS 9: Indústria, Inovação e Infraestrutura• ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis• ODS 17: Parcerias e Meios de Implementação



.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

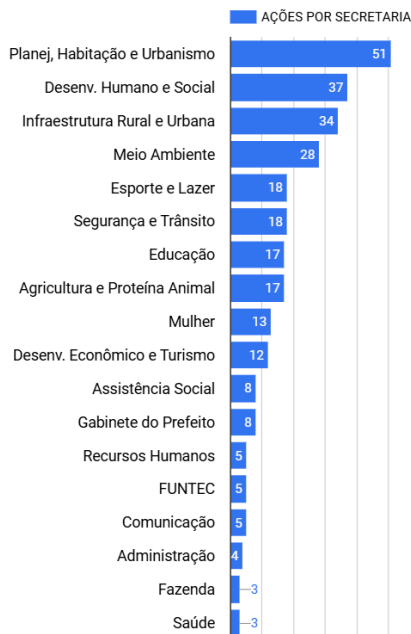
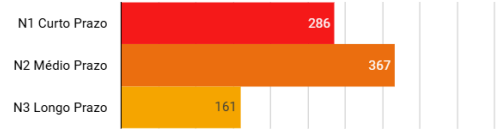
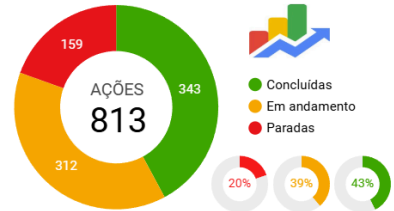
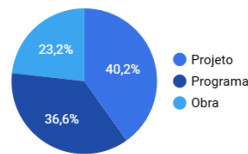
Ações Concluídas

343

43%



ORÇAMENTO ESTIMADO
511.563.125,78



.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

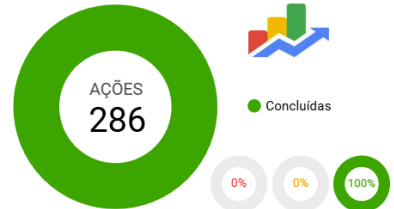
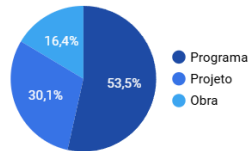
Ações Concluídas

286

100%



ORÇAMENTO ESTIMADO
154.450.960,17



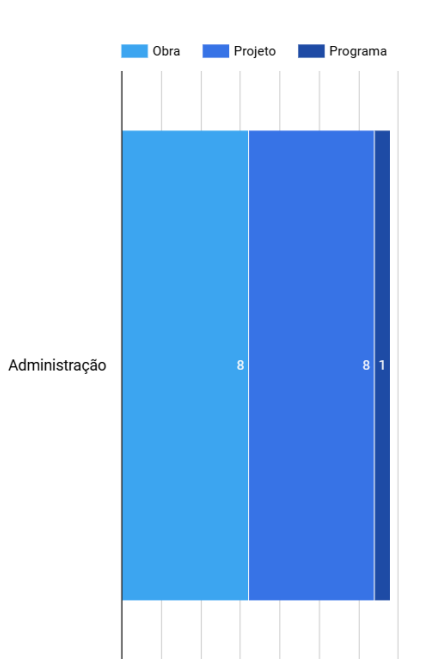


.: SECRETARIA DA ADMINISTRAÇÃO

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria da Administração estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de modernização de fluxos, Programas dedicados ao suporte logístico e suprimentos, e Obras de adequação patrimonial.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de serviços contínuos possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações logísticas e de desmaterialização via SEI.	ODS 12: Consumo e Produção Responsáveis	<ul style="list-style-type: none">• ODS 16: Paz, Justiça e Instituições Eficazes• ODS 9: Indústria, Inovação e Infraestrutura• ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico



PLANEJAMENTO TOLEDO
2025-2028

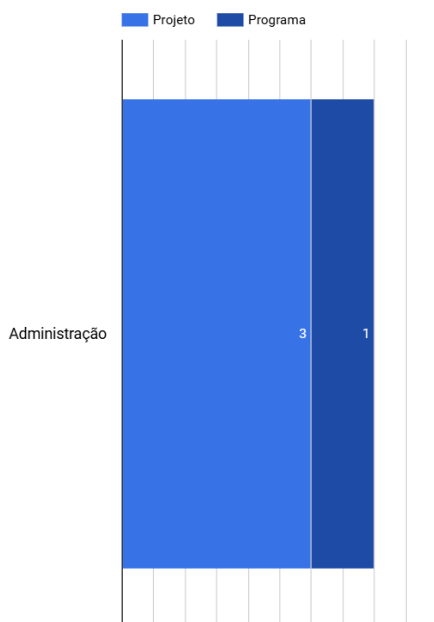
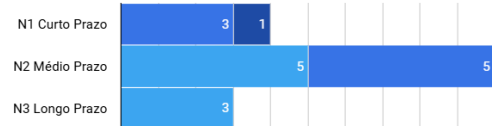
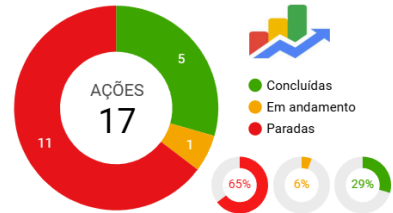
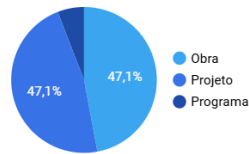
Ações Concluídas

5

29%



3.296.316,82



PLANEJAMENTO TOLEDO
2025-2028

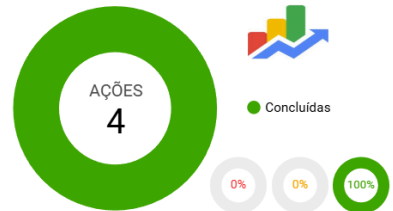
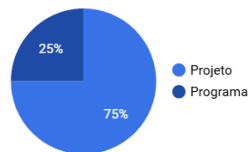
Ações Concluídas

4

100%



300.000



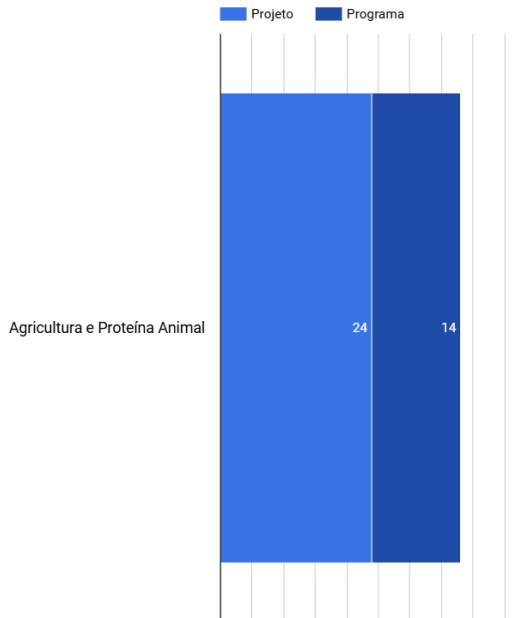


.: SECRETARIA DA AGRICULTURA E PROTEÍNA ANIMAL

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria da Agricultura e Proteína Animal estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de inovação e assistência no interior, Programas de fomento produtivo e mecanização, e Obras de estruturação de propriedades e pontes.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de serviços rurais e sanidade possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações de apoio ao produtor rural e melhoramento genético.	ODS 2: Fome Zero e Agricultura Sustentável	<ul style="list-style-type: none">• ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico• ODS 12: Consumo e Produção Responsáveis• ODS 15: Vida Terrestre

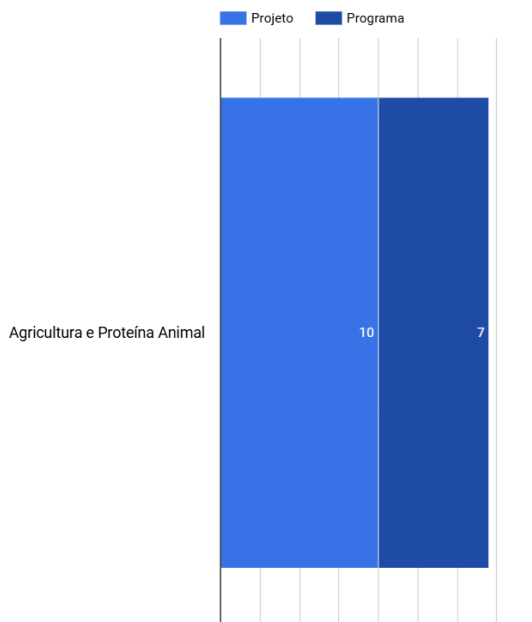
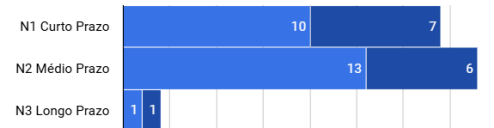
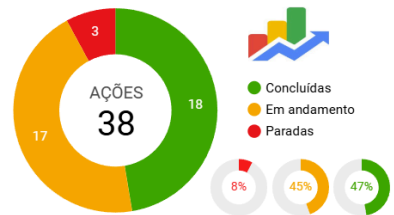
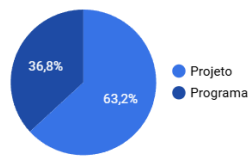


.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas
18
47%



ORÇAMENTO ESTIMADO
7.126.066,78

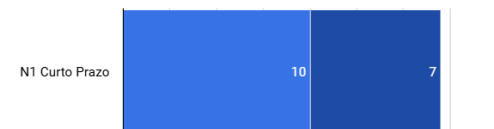
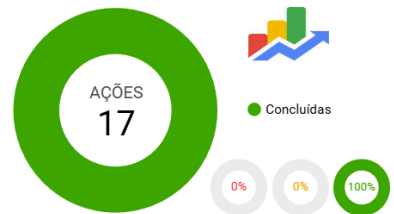
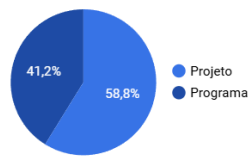


.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas
17
100%



ORÇAMENTO ESTIMADO
961.046

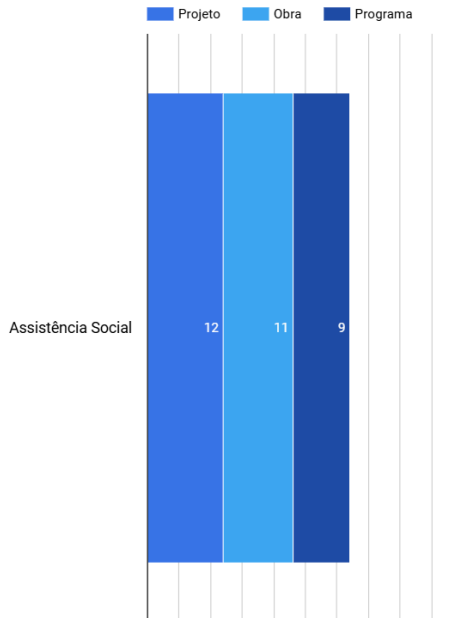


..: SECRETARIA DE ASSISTÊNCIA SOCIAL

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria de Assistência Social estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de inclusão produtiva, Programas dedicados à proteção básica (PAIF) e especial, e Obras de reformas e melhorias estruturais das unidades do SUAS.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de acompanhamento familiar e acolhimento possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações finalísticas integradas e rede socioassistencial.	ODS 1: Erradicação da Pobreza	<ul style="list-style-type: none">• ODS 2: Fome Zero e Agricultura Sustentável• ODS 10: Redução das Desigualdades• ODS 5: Igualdade de Gênero



.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

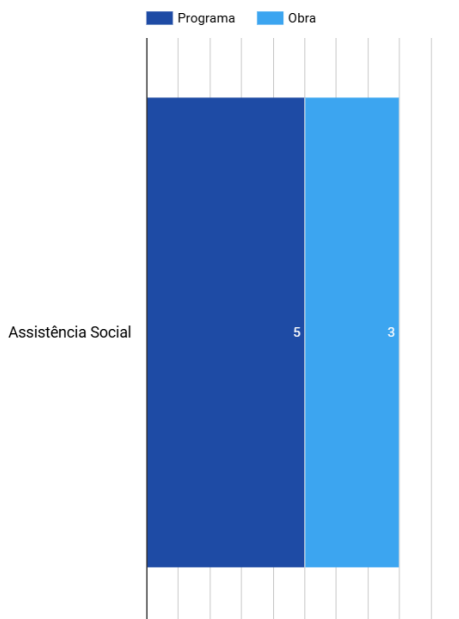
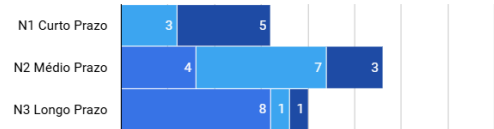
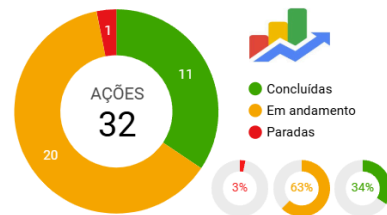
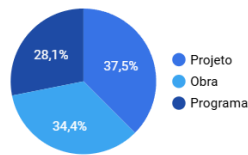
Ações Concluídas

11

34%



ORÇAMENTO ESTIMADO 35.916.252,4



.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

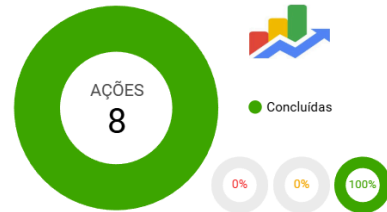
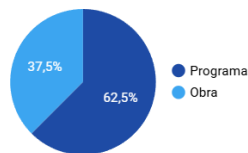
Ações Concluídas

8

100%



ORÇAMENTO ESTIMADO 3.636.252,4

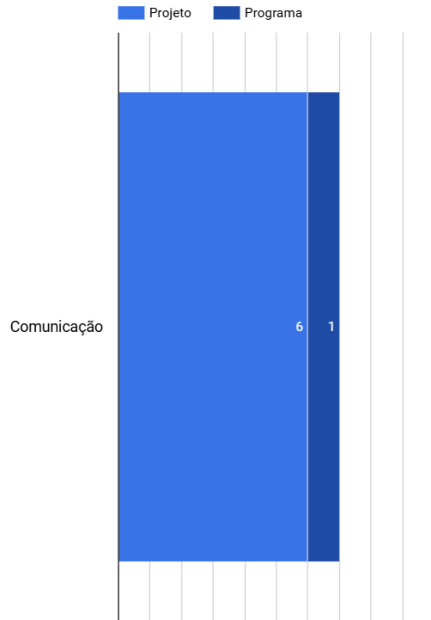


.: SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria de Comunicação estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de canais de diálogo, Programas dedicados à publicidade legal e Diário Oficial, e Obras de suporte tecnológico de mídias.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de divulgação jornalística e transparência ativa possuem vigência estendida até o ano de 2028, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações institucionais de veiculação e publicidade legal.	ODS 16: Paz, Justiça e Instituições Eficazes	<ul style="list-style-type: none">• ODS 9: Indústria, Inovação e Infraestrutura• ODS 4: Educação de Qualidade• ODS 17: Parcerias e Meios de Implementação

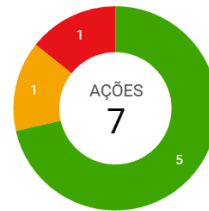
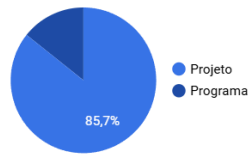


.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

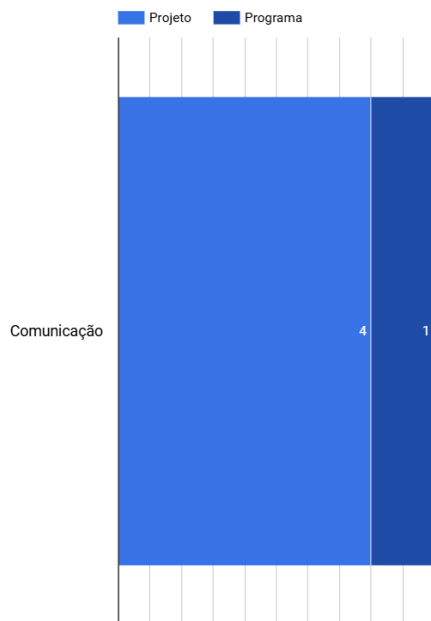
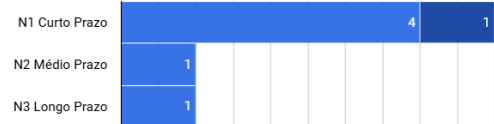
Ações Concluídas

5

71%



- Concluídas
- Em andamento
- Paradas

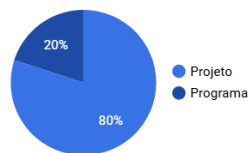


.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

5

100%



Concluídas



..: SECRETARIA DA CULTURA

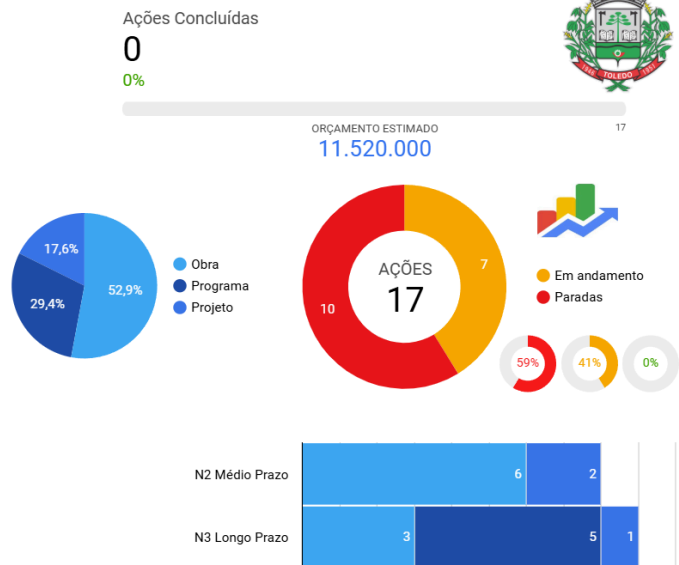
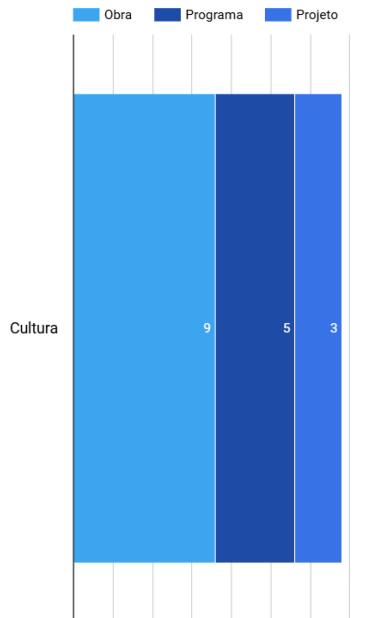
A governança e o planejamento estratégico da Secretaria da Cultura estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de editais de incentivo, Programas dedicados à descentralização de oficinas (Teatro e Música nas Escolas), e Obras de manutenção e revitalização de teatros e museus.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de fomento cultural e difusão das artes possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações de fomento artístico, museus e bibliotecas.	ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis	<ul style="list-style-type: none">• ODS 4: Educação de Qualidade• ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico• ODS 10: Redução das Desigualdades



.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028



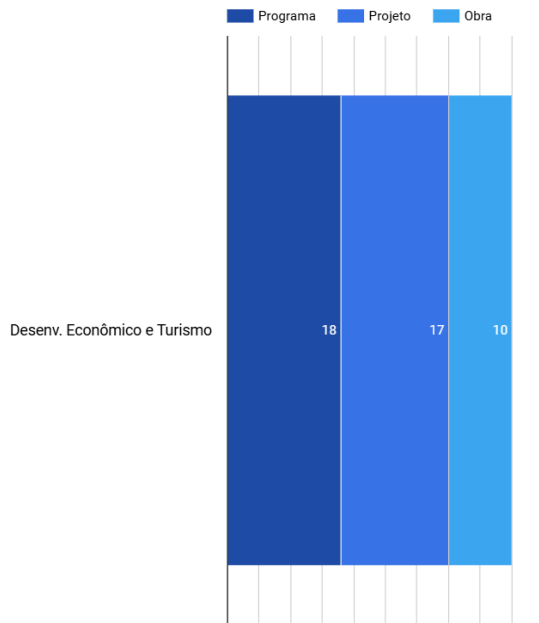
A Secretaria da Cultura não realizou nenhuma ação nova no curto prazo, somente os programas já existentes na Secretaria.

.: SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E TURISMO

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Turismo estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de novos distritos industriais, Programas dedicados ao Sine, Sala do Empreendedor e feiras, e Obras de adequação aeroportuária e guarita AVSEC.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de fomento comercial e atração empresarial possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações de empregabilidade, fomento industrial e turismo.	ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico	<ul style="list-style-type: none">• ODS 9: Indústria, Inovação e Infraestrutura• ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis• ODS 17: Parcerias e Meios de Implementação

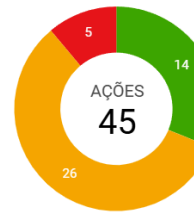
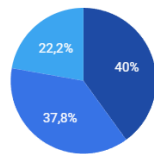


PLANEJAMENTO TOLEDO
2025-2028

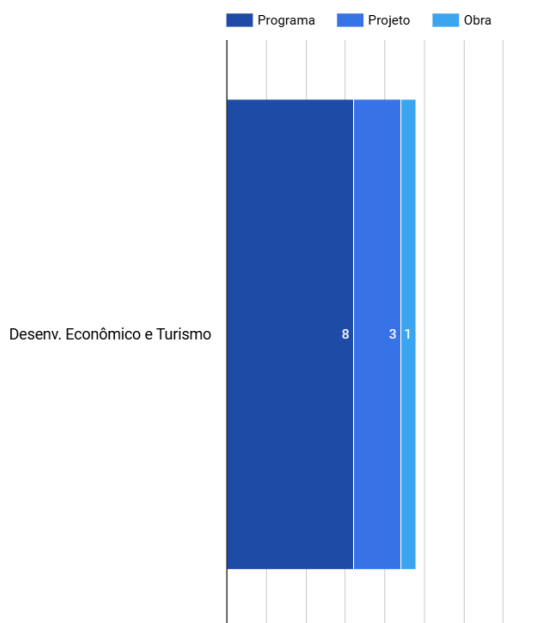
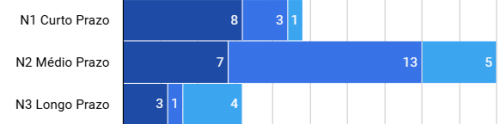
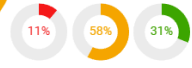
Ações Concluídas

14

31%



Concluídas
Em andamento
Paradas

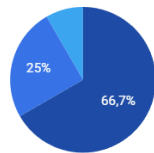
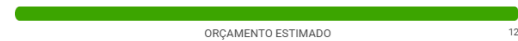


PLANEJAMENTO TOLEDO
2025-2028

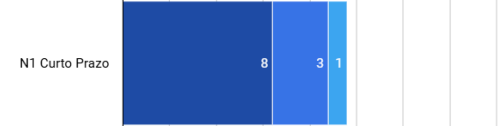
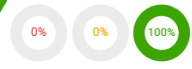
Ações Concluídas

12

100%



Concluídas

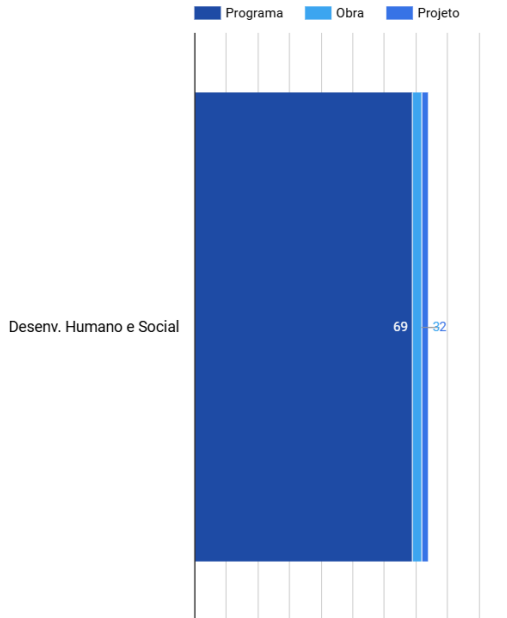


.: SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO HUMANO E SOCIAL: INFÂNCIA, JUVENTUDE, PESSOA IDOSA E FAMÍLIA

A governança e o planejamento estratégico desta secretaria estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos afirmativos e de acessibilidade lúdica, Programas dedicados à gestão de conselhos tutelares e municipais, e Obras de infraestrutura de centros da juventude e de acolhida.

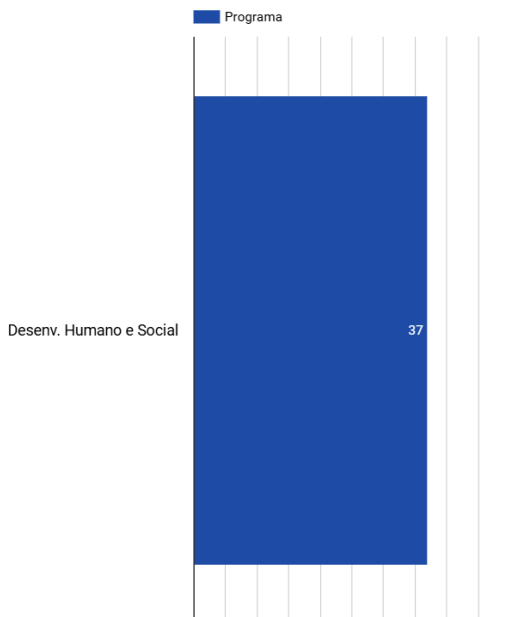
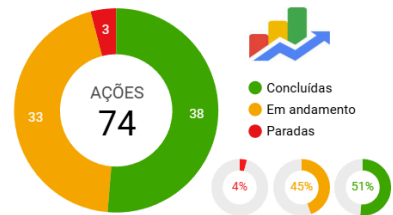
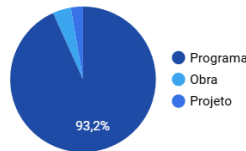
Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de inclusão de idosos, imigrantes e PcDs possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações transversais de promoção da cidadania, equidade e direitos humanos.	ODS 10: Redução das Desigualdades	<ul style="list-style-type: none">• ODS 3: Saúde e Bem-Estar• ODS 5: Igualdade de Gênero• ODS 16: Paz, Justiça e Instituições Eficazes



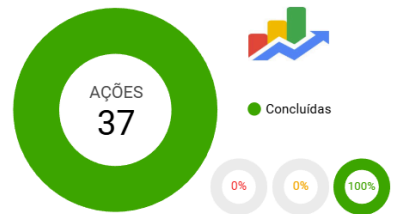
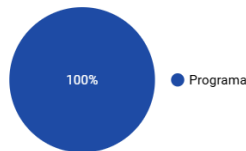
.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas
38
51%



.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas
37
100%

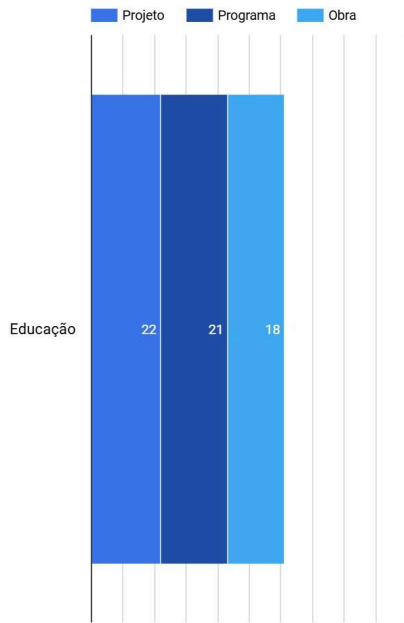


..: SECRETARIA DA EDUCAÇÃO

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria da Educação estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de robótica e cultura digital (Aluno Conectado), Programas dedicados à manutenção das atividades letivas, transporte e alimentação escolar, e Obras de ampliações de escolas e CMEIs.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de formação docente e atendimento complementar possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento do ensino municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações pedagógicas, analíticas e infraestrutura escolar.	ODS 4: Educação de Qualidade	<ul style="list-style-type: none">• ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico• ODS 9: Indústria, Inovação e Infraestrutura• ODS 10: Redução das Desigualdades

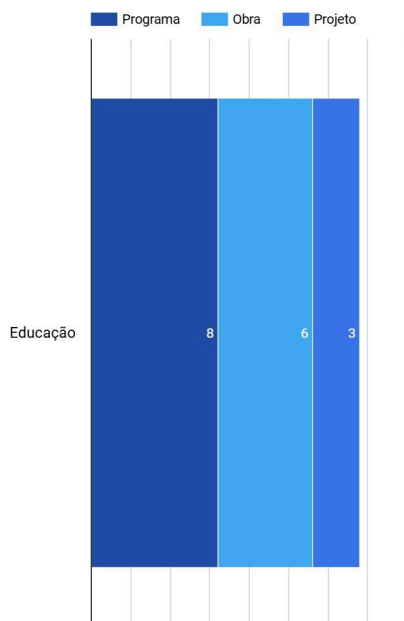
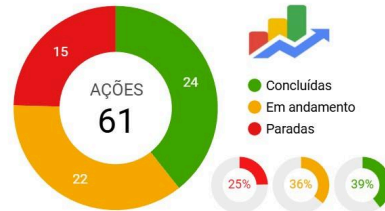
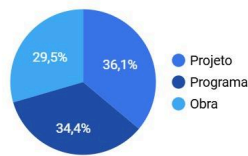


PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

24

39%

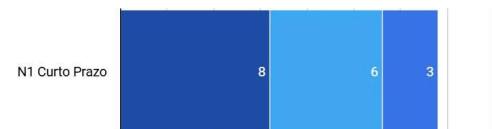
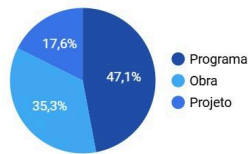


PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

17

100%



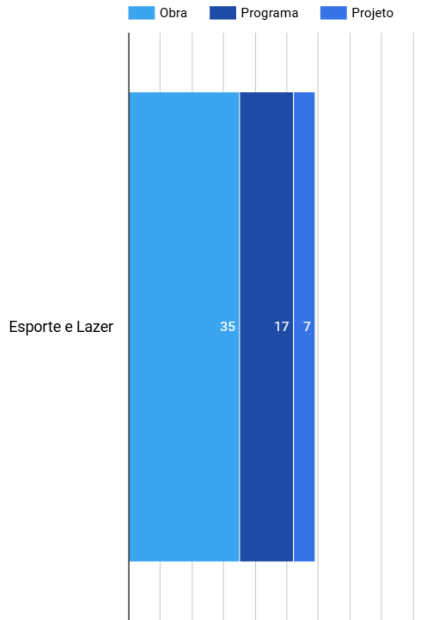


.: SECRETARIA DE ESPORTES E LAZER

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria de Esportes e Lazer estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de escolinhas de base especiais, Programas dedicados ao incentivo (Esporte Cidadão e Atleta da Universidade), e Obras de infraestrutura de quadras, piscinas e ginásios públicos.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de pessoa idosa em movimento e paradesporto possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações de promoção à saúde via desporto e lazer.	ODS 3: Saúde e Bem-Estar	<ul style="list-style-type: none">• ODS 4: Educação de Qualidade• ODS 10: Redução das Desigualdades• ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis



.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

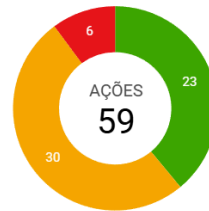
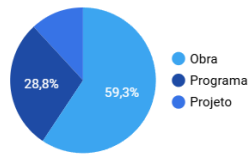
23

39%

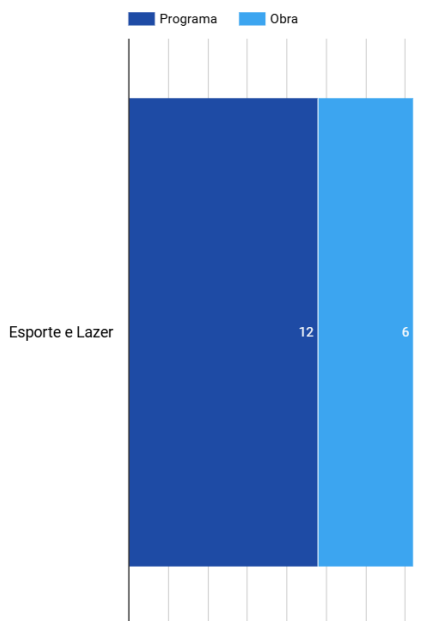
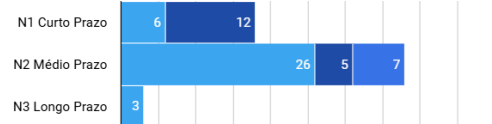
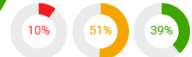


ORÇAMENTO ESTIMADO 59

30.766.911,36



Concluídas
Em andamento
Paradas



.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

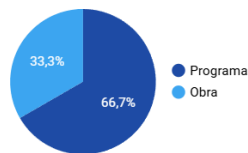
18

100%



ORÇAMENTO ESTIMADO 18

5.579.000



Concluídas

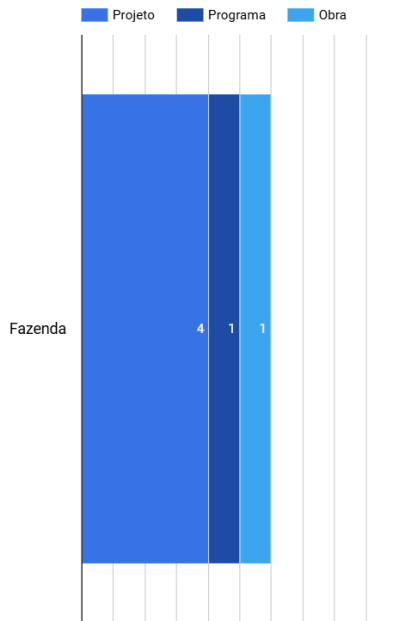


.: SECRETARIA DA FAZENDA

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria da Fazenda estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de inteligência fiscal, Programas dedicados à arrecadação de tributos (IPTU, ISS, ITBI), e Obras de reestruturação do balcão de atendimento e plantão fiscal.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de controle contábil, financeiro e planejamento orçamentário possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações contábeis, orçamentárias e arrecadação tributária.	ODS 16: Paz, Justiça e Instituições Eficazes	<ul style="list-style-type: none">• ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico• ODS 17: Parcerias e Meios de Implementação• ODS 12: Consumo e Produção Responsáveis

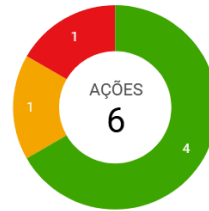
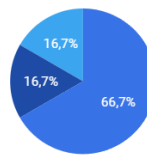


PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

4

67%

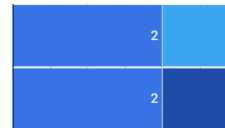


Concluídas

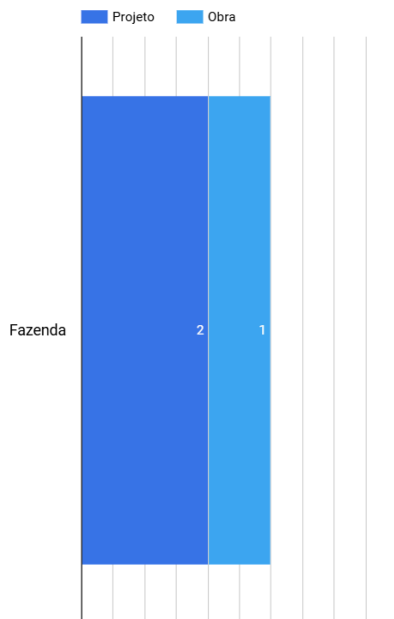
Em andamento

Paradas

N1 Curto Prazo



N2 Médio Prazo

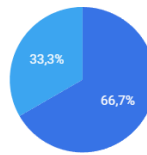


PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

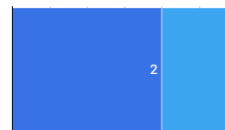
3

100%



Concluídas

N1 Curto Prazo

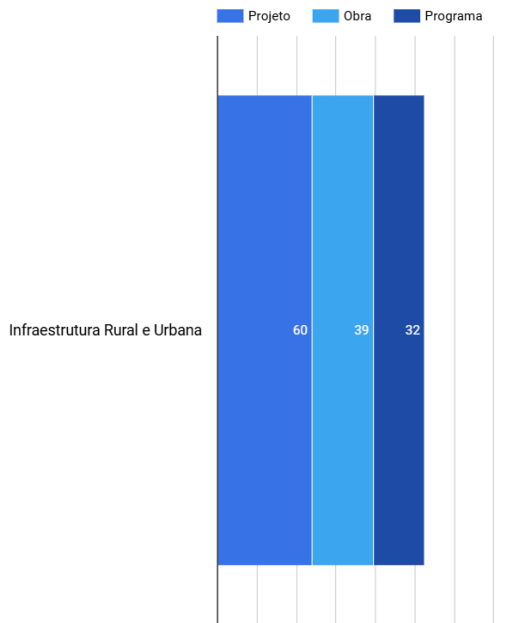


.: SECRETARIA DA INFRAESTRUTURA RURAL E URBANA E DE SERVIÇOS PÚBLICOS

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria da Infraestrutura Rural e Urbana e de Serviços Públicos estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos viários rurais complexos, Programas dedicados à manutenção contínua e tapa-buracos (CBUQ), e Obras de pavimentação, recapeamento, galerias pluviais e redes de iluminação pública.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de manutenção predial e serviços viários possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações estruturantes de infraestrutura viária, mobilidade e conectividade territorial.	ODS 9: Indústria, Inovação e Infraestrutura	<ul style="list-style-type: none">• ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis• ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico• ODS 6: Água Potável e Saneamento



.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

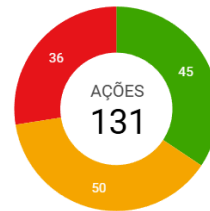
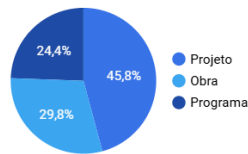
Ações Concluídas

45

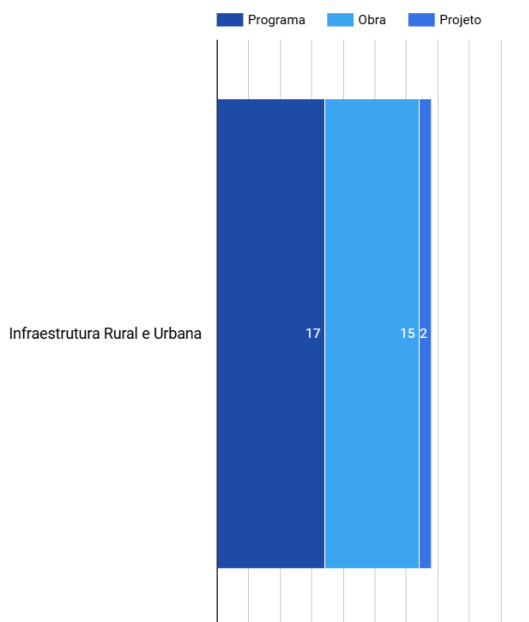
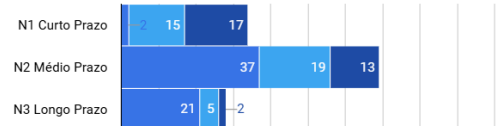
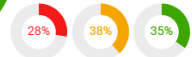
35%



110.236.308,16



● Concluídas
● Em andamento
● Paradas



.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

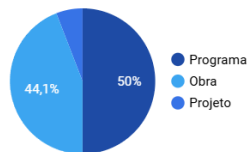
Ações Concluídas

34

100%



31.912.211,3



● Concluídas

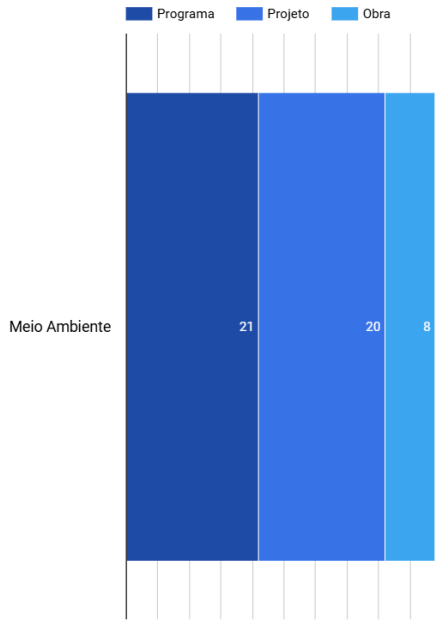


..: SECRETARIA DO MEIO AMBIENTE

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria do Meio Ambiente estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de educação ambiental (Aquário Municipal), Programas dedicados à coleta seletiva (TooReciclando) e Proteção Animal, e Obras de ampliação de células e tratamento de efluentes no Aterro Sanitário.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de fiscalização ambiental e coleta de resíduos possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações de sustentabilidade ecológica, gestão integrada de resíduos e preservação ambiental.	ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis	<ul style="list-style-type: none">• ODS 6: Água Potável e Saneamento• ODS 15: Vida Terrestre• ODS 12: Consumo e Produção Responsáveis

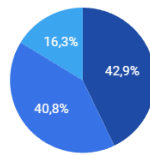
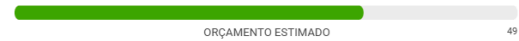


.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

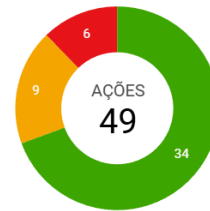
Ações Concluídas

34

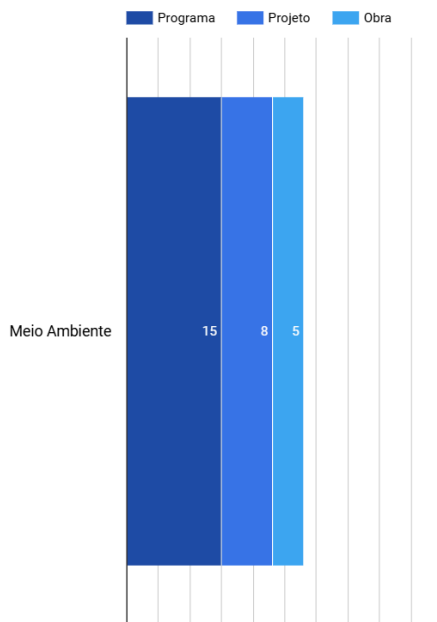
69%



- Programa
- Projeto
- Obra



- Concluídas
- Em andamento
- Paradas

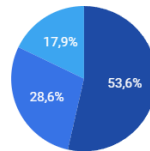


.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

28

100%



- Programa
- Projeto
- Obra



- Concluídas



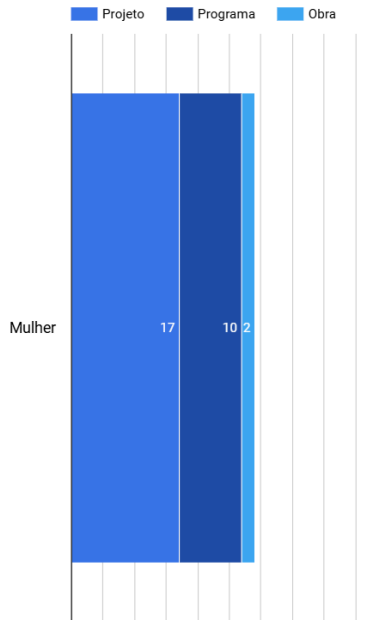


.: SECRETARIA DA MULHER

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria da Mulher estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de qualificação continuada (Seminário Mulheres em Foco), Programas dedicados ao acolhimento e canais de apoio, e Obras de infraestrutura integrada (Casa da Mulher Paranaense).

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de enfrentamento à violência e autonomia feminina possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Políticas de autonomia econômica, proteção integral e enfrentamento à violência de gênero.	ODS 5: Igualdade de Gênero	<ul style="list-style-type: none">• ODS 10: Redução das Desigualdades• ODS 3: Saúde e Bem-Estar• ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico

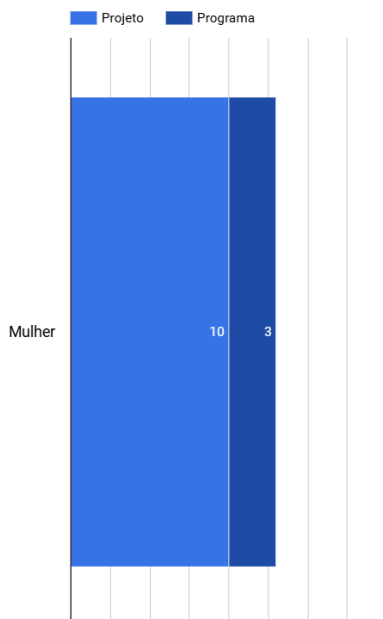
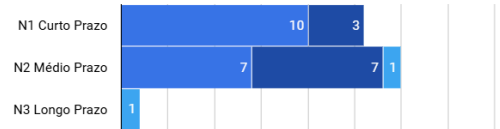
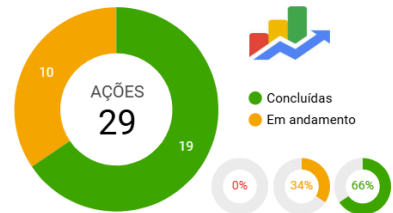
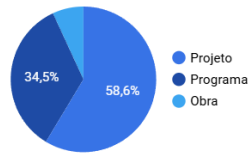


.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

19

66%

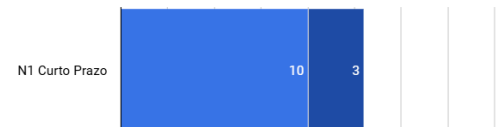
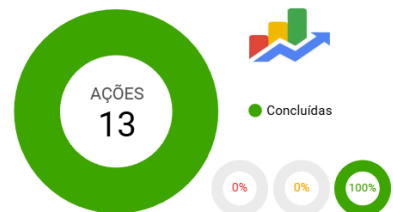
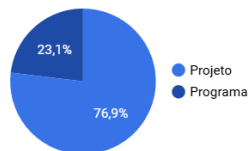


.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

13

100%



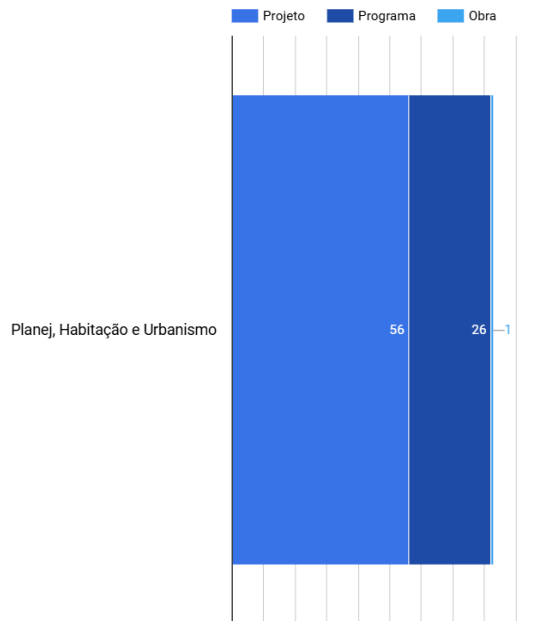


..: SECRETARIA DO PLANEJAMENTO, HABITAÇÃO, URBANISMO E MOBILIDADE

A governança e o planejamento estratégico desta secretaria estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos técnicos urbanísticos do Plano Diretor, Programas dedicados à gestão de loteamentos (Lote Social) e regularizações, e Obras de interesse social de habitação popular.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de análise de loteamentos e controle cadastral possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Gestão do ordenamento territorial, governança habitacional de interesse social e planejamento de mobilidade urbana.	ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis	<ul style="list-style-type: none">• ODS 9: Indústria, Inovação e Infraestrutura• ODS 1: Erradicação da Pobreza• ODS 13: Ação Contra a Mudança Global do Clima



.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

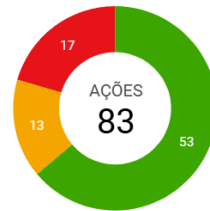
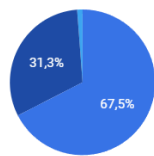
Ações Concluídas

53

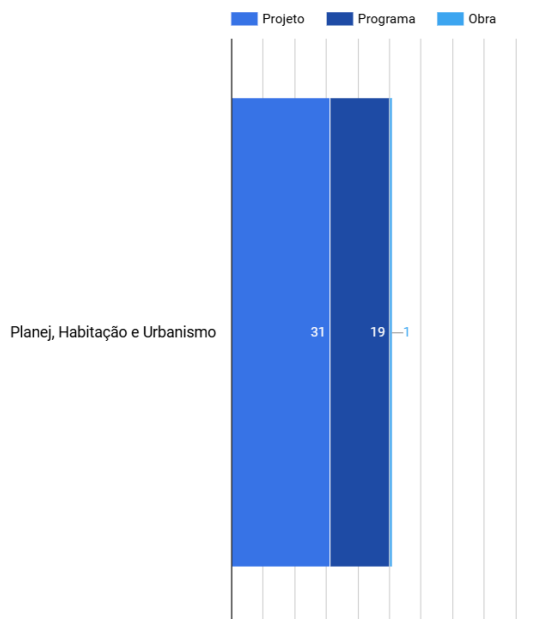
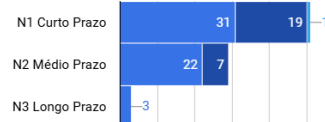
64%



ORÇAMENTO ESTIMADO
108.722.807,73



Concluídas
Em andamento
Paradas



.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

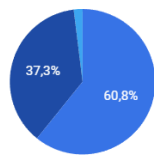
Ações Concluídas

51

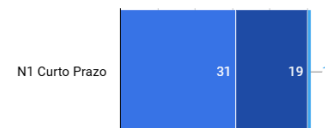
100%



ORÇAMENTO ESTIMADO
84.910.019,44



Concluídas

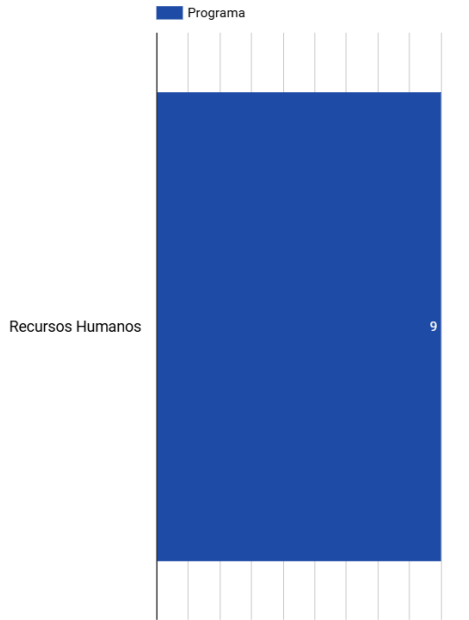


.: SECRETARIA DE RECURSOS HUMANOS

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria de Recursos Humanos estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de modernização ocupacional, Programas dedicados a concursos públicos, processos admissionais e progressões funcionais, e Obras de medicina e saúde ocupacional.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de capacitação corporativa continuada possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Gestão estratégica de pessoas, valorização funcional e desenvolvimento continuado de competências.	ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico	<ul style="list-style-type: none">• ODS 4: Educação de Qualidade• ODS 16: Paz, Justiça e Instituições Eficazes• ODS 3: Saúde e Bem-Estar

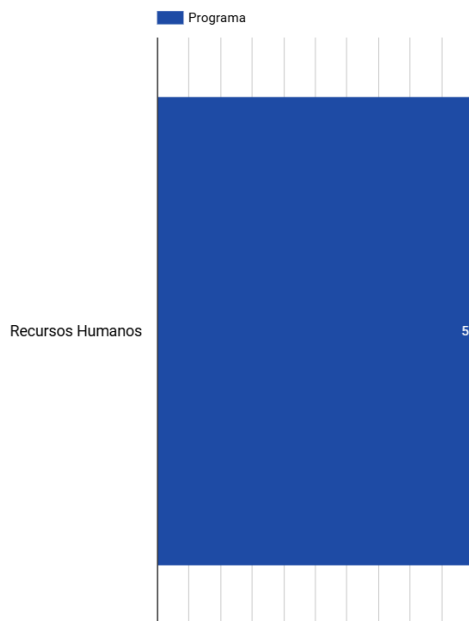
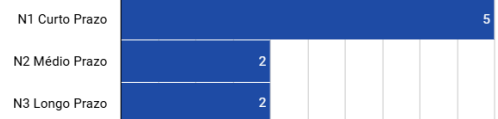
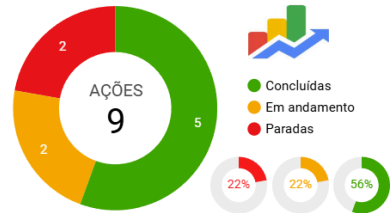
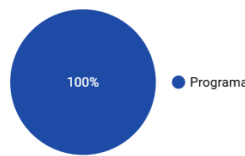


.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

5

56%

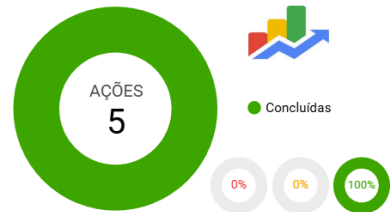
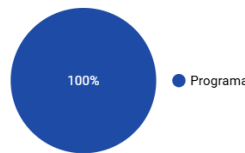
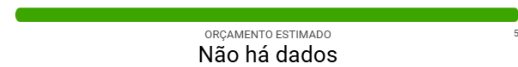


.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

5

100%



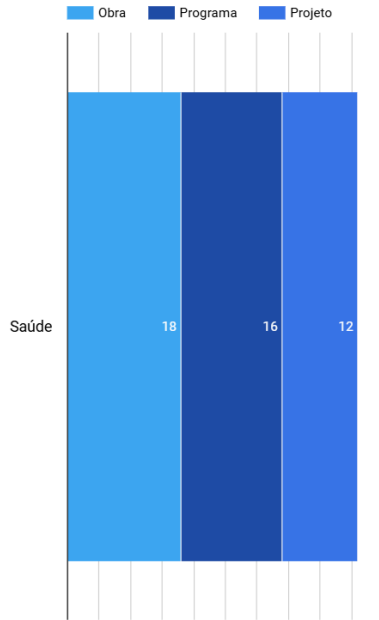


..: SECRETARIA DA SAÚDE

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria da Saúde estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de regulação em telessaúde e módulos integrados, Programas dedicados à assistência básica, ambulatorial, mental e de urgências, e Obras de construções e reformas de UBSs, CAPS e do Complexo Municipal de Saúde.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de assistência farmacêutica e vacinação possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento da saúde às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Governança do sistema municipal de saúde pública, atenção integral integrada e resolutividade assistencial.	ODS 3: Saúde e Bem-Estar	<ul style="list-style-type: none">• ODS 6: Água Potável e Saneamento• ODS 10: Redução das Desigualdades• ODS 4: Educação de Qualidade

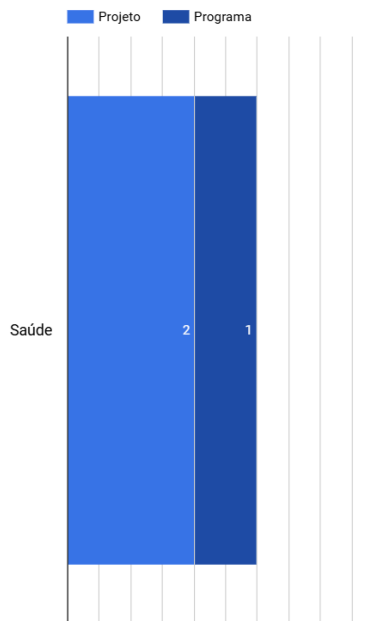
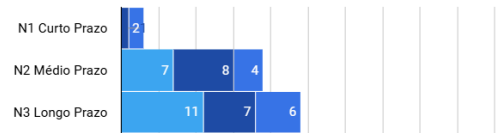
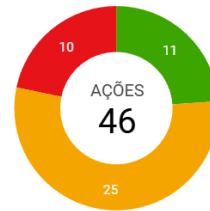
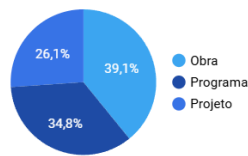


.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

11

24%

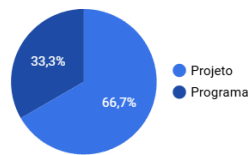


.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

3

100%

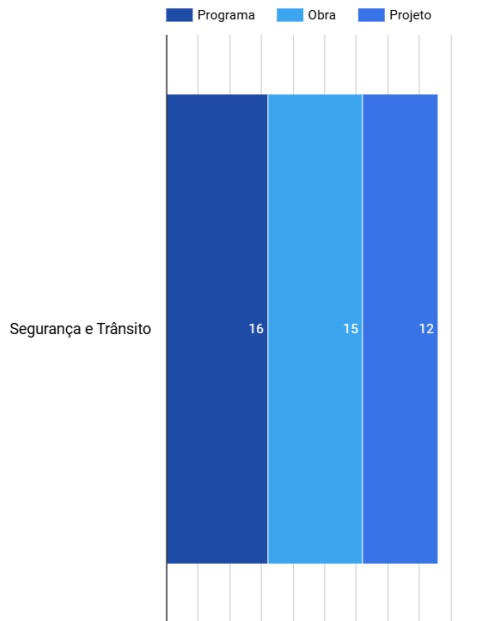


.: SECRETARIA DE SEGURANÇA E TRÂNSITO

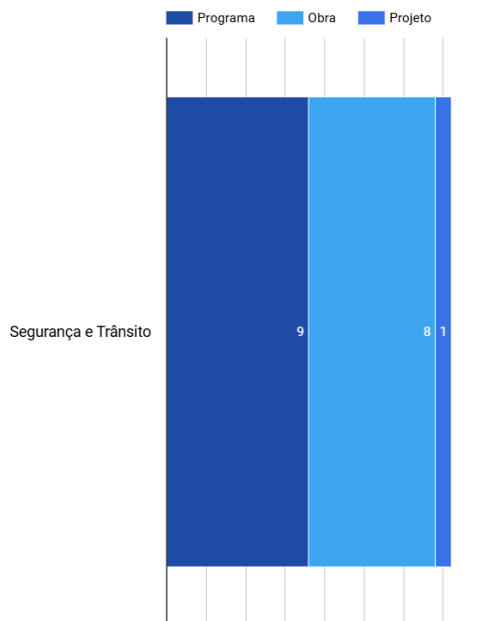
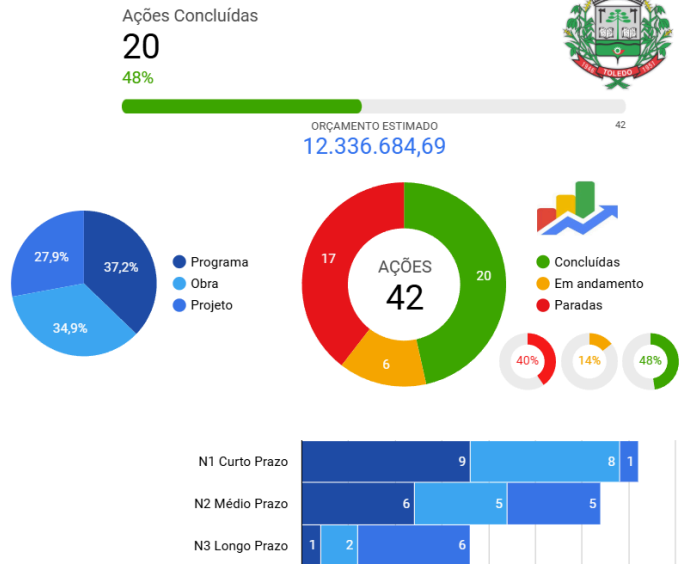
A governança e o planejamento estratégico da Secretaria de Segurança e Trânsito estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos educativos (EducaTrânsito) e de engenharia de tráfego, Programas operacionais integrados (Guarda Municipal e Patrulha Maria da Penha), e Obras de sinalizações horizontais, verticais e abrigos de ônibus.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de videomonitoramento (Toledo é + Seguro) e concessões possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Gestão da segurança pública comunitária, engenharia de tráfego e videomonitoramento analítico.	ODS 16: Paz, Justiça e Instituições Eficazes	<ul style="list-style-type: none"> • ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis • ODS 3: Saúde e Bem-Estar • ODS 5: Igualdade de Gênero



.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028



.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028





.: CONTROLADORIA DE CONTROLE INTERNO

A governança e o planejamento estratégico da Controladoria de Controle Interno estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da controladoria em Projetos de auditoria em conformidade, Programas dedicados a Roteiros de Consistência de Dados (RCD) e fiscalizações periódicas, e Obras de modernização dos portais institucionais.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de compliance e monitoramento das parcerias (SIT) possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações regulamentares de monitoramento do e-Contas, ITP e PROGOV.	ODS 16: Paz, Justiça e Instituições Eficazes	<ul style="list-style-type: none">• ODS 17: Parcerias e Meios de Implementação• ODS 12: Consumo e Produção Responsáveis• ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico



.: OUVIDORIA GERAL

A governança e o planejamento estratégico da Ouvidoria Geral estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da ouvidoria em Projetos de novos canais de acesso eletrônico, Programas permanentes de triagem, processamento e monitoramento (Sistema 156), e Obras de adequação física do espaço de acolhimento.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de controle de manifestações e mediação possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Gestão estratégica do diálogo social, resolutividade de manifestações cidadãs e transparência pública.	ODS 16: Paz, Justiça e Instituições Eficazes	<ul style="list-style-type: none">• ODS 10: Redução das Desigualdades• ODS 17: Parcerias e Meios de Implementação• ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis

..: PROCURADORIA

A governança e o planejamento estratégico da Procuradoria estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da procuradoria em Projetos técnicos de suporte normativo e consolidação legislativa, Programas de representação judicial e análise prévia de processos licitatórios (Lei nº 14.133/2021), e Obras de modernização do contencioso fiscal.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de assessoria consultiva intersetorial possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Garantia de segurança jurídica dos atos, compliance em contratações públicas e defesa do erário.	ODS 16: Paz, Justiça e Instituições Eficazes	<ul style="list-style-type: none">• ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico• ODS 17: Parcerias e Meios de Implementação• ODS 10: Redução das Desigualdades

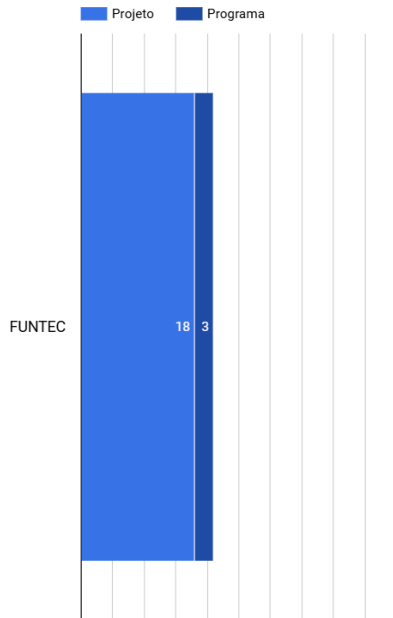


FUNDAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL, CIENTÍFICO E TECNOLÓGICO DE TOLEDO

A governança e o planejamento estratégico da FUNTEC estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da fundação em Projetos de novos ecossistemas e fomento à propriedade intelectual, Programas de reativação do COMCITI e comitês gestores, e Obras de implantação física de centros de tecnologia e inovação aberta.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de inteligência territorial e articulação com as universidades possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento tecnológico às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Fomento à inovação de base tecnológica, captação de recursos estratégicos e inteligência territorial.	ODS 9: Indústria, Inovação e Infraestrutura	<ul style="list-style-type: none">• ODS 4: Educação de Qualidade• ODS 17: Parcerias e Meios de Implementação• ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis

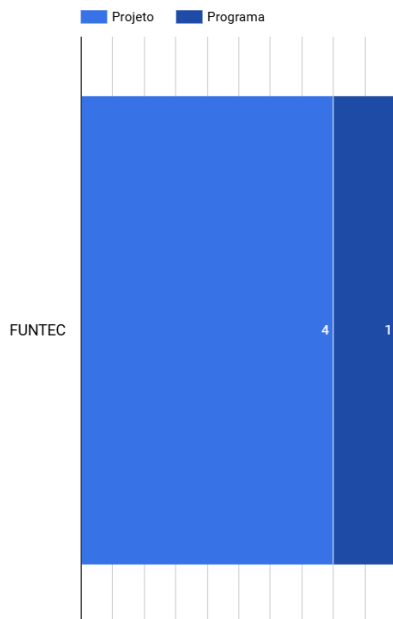
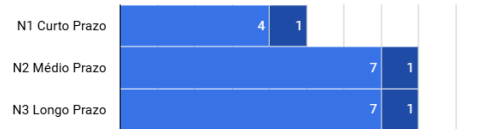
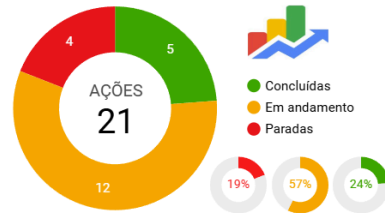
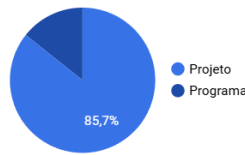


.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas
5
24%



ORÇAMENTO ESTIMADO
3.705.000

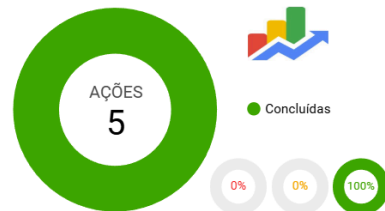
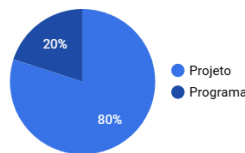


.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas
5
100%



ORÇAMENTO ESTIMADO
25.000



∴ CONCLUSÃO

A consolidação e a carga contínua dos dados das **813 ações** nesta plataforma analítica de inteligência estratégica estão estruturadas para processar, em tempo real, a exequibilidade e a aderência das metas governamentais aos vetores da Agenda 2030, servindo de elemento auditável de conformidade institucional. O dinamismo desse ecossistema unificado reflete o êxito de uma governança 100% participativa, integrando organicamente as 234 demandas de escuta ativa do programa *Prefeitura na Rua* com as 579 iniciativas estruturadas no Plano de Governo sob a metodologia do *Balanced Scorecard (BSC)*.

Com o encerramento do ciclo **N1 — Curto Prazo** em 31 de dezembro de 2025 — cujas frentes de resposta rápida de zeladoria urbana e dotações normativas encontram-se integralmente concluídas —, as entregas foram formalmente prestadas à sociedade e aos órgãos de controle no Relatório de Gestão correspondente, servindo como linha de base executada de governo.

A partir deste marco, o município ingressa com maturidade nas fases subsequentes de médio e longo prazo. A engenharia temporal estabelecida na plataforma de BI assegura que os investimentos de capital em **Projetos e Obras (N3)** concentrem seus prazos de conclusão física e encerramento contratual até o término de **2028**. Por sua vez, a perenidade dos serviços essenciais e transversais prestados à população em formato de **Programas** estende-se até o horizonte de **2030**, operando sob uma matriz rigorosa de ODS Transversais.

A manutenção contínua desta plataforma analítica é de responsabilidade conjunta da Controladoria de Controle Interno, da FUNTEC e do Departamento de Tecnologia da Informação, sob a coordenação técnica e a consistência de dados exercidas pela Assessoria de Projetos e Programas. Espera-se que, até o horizonte de 2030, a municipalidade apresente níveis de eficiência fiscal e bem-estar social significativamente superiores, posicionando Toledo no topo dos índices de desenvolvimento humano e sustentabilidade do cenário nacional.

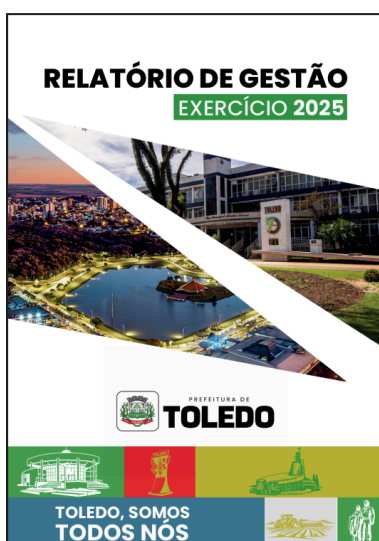


Disponibilidade dos Documentos Oficiais

Para fins de transparência ativa, fomento ao controle social e auditoria concomitante pelos órgãos de fiscalização externa, os documentos que integram a governança deste ciclo planejado encontram-se integralmente disponíveis nos seguintes endereços eletrônicos:



- **Plano Estratégico Institucional (Horizonte 2025-2030):**
https://www.toledo.pr.gov.br/servicos/cidadao/plano_estrategico_institucional



- **Relatório de Gestão (Exercício Encerrado 2025):**
https://www.toledo.pr.gov.br/servicos/cidadao/relatorio_de_gestao