



PLANO ESTRATÉGICO

MUNICÍPIO DE TOLEDO - PR

2025–2030

ALINHADO À AGENDA 2030 E INDICADORES DE INTELIGÊNCIA DE NEGÓCIOS



GESTÃO POR DADOS · TRANSPARÊNCIA · RESULTADOS

PREFEITURA MUNICIPAL DE TOLEDO — PARANÁ

ASSESSORIA DE PROJETOS E PROGRAMAS



SUMÁRIO

.: INTRODUÇÃO.....	3
.: GABINETE DO PREFEITO E VICE-PREFEITO.....	5
.: ASSESSORIA DE PROJETOS E PROGRAMAS (NÚCLEO DE GOVERNANÇA ESTRATÉGICA).....	7
.: SECRETARIA DA ADMINISTRAÇÃO.....	9
.: SECRETARIA DA AGRICULTURA E PROTEÍNA ANIMAL.....	11
.: SECRETARIA DE ASSISTÊNCIA SOCIAL.....	13
.: SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO.....	15
.: SECRETARIA DA CULTURA.....	17
.: SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E TURISMO.....	19
.: SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO HUMANO E SOCIAL: INFÂNCIA, JUVENTUDE, PESSOA IDOSA E FAMÍLIA.....	21
.: SECRETARIA DA EDUCAÇÃO.....	23
.: SECRETARIA DE ESPORTES E LAZER.....	25
.: SECRETARIA DA FAZENDA.....	27
.: SECRETARIA DA INFRAESTRUTURA RURAL E URBANA E DE SERVIÇOS PÚBLICOS.....	29
.: SECRETARIA DO MEIO AMBIENTE.....	31
.: SECRETARIA DA MULHER.....	33
.: SECRETARIA DO PLANEJAMENTO, HABITAÇÃO, URBANISMO E MOBILIDADE.....	35
.: SECRETARIA DE RECURSOS HUMANOS.....	37
.: SECRETARIA DA SAÚDE.....	39
.: SECRETARIA DE SEGURANÇA E TRÂNSITO.....	41
.: CONTROLADORIA DE CONTROLE INTERNO.....	43
.: OUVIDORIA GERAL.....	44
.: PROCURADORIA.....	45
.: FUNTEC.....	46
.: CONCLUSÃO.....	48

.: INTRODUÇÃO

1. Introdução Geral e Importância do Planejamento Estratégico

O Planejamento Estratégico Municipal é um instrumento fundamental para orientar a atuação da Administração Pública de forma organizada, integrada e voltada à geração de resultados para a população. Mais do que um documento de gestão, representa o compromisso do Município de Toledo com o desenvolvimento sustentável, a melhoria contínua dos serviços públicos e a utilização eficiente dos recursos públicos.

Este Plano Estratégico Institucional estabelece as diretrizes, objetivos e metas que nortearão a atuação do Município no período de 2026 a 2030, proporcionando alinhamento entre as diversas secretarias e órgãos da administração municipal. Seu propósito é garantir maior continuidade às políticas públicas, fortalecendo a capacidade de planejamento e execução das ações governamentais independentemente dos ciclos administrativos.

A elaboração deste plano busca promover uma gestão baseada em evidências, com foco em resultados, transparência e responsabilidade. Por meio da definição de objetivos estratégicos e indicadores de desempenho, torna-se possível acompanhar a evolução das ações municipais, avaliar seus impactos e orientar a tomada de decisões de forma mais eficiente.

Nesse contexto, o uso de ferramentas de Business Intelligence (BI) assume papel estratégico para o monitoramento e a avaliação das iniciativas previstas. A utilização de dados e indicadores em tempo real possibilita maior precisão na identificação de desafios, oportunidades e necessidades de ajuste, contribuindo para o aprimoramento contínuo da gestão pública.

Dessa forma, o Plano Estratégico Institucional consolida-se como um instrumento de governança, transparência e desenvolvimento, fortalecendo a capacidade do Município de Toledo de planejar o futuro, entregar melhores resultados à sociedade e promover o crescimento sustentável do território.

2. Análise Estrutural e Paramétrica das Ações Integradas (Maturidade e BSC)

A engenharia de dados que fundamenta este plano baseia-se na modelagem e no monitoramento de uma carteira global composta por 813 ações estratégicas cadastradas na plataforma de inteligência analítica da municipalidade. Todo o ecossistema de metas possui caráter integralmente participativo e transparente: 234 ações (28,8% do plano) decorrem diretamente da escuta ativa e presencial das demandas comunitárias colhidas nas edições noturnas do projeto *Prefeitura na Rua*. As demais 579 ações (71,2%) foram fundamentadas no Plano de Governo, estruturado sob as premissas do *Balanced Scorecard (BSC)* a partir de amplas rodadas de diálogos com associações de moradores, entidades de classe e grupos representativos da sociedade civil de Toledo.

A estrutura de inteligência de negócios (BI) foi parametrizada eletronicamente no Primeiro Trimestre de 2025, distribuindo as ações de forma assimétrica de acordo com a sua natureza operacional e prazos de maturação das metas do BSC em três níveis:

- **Nível 1 — Curto Prazo (Ciclo até 31/12/2025):** Focado no fluxo de respostas rápidas às demandas de zeladoria do *Prefeitura na Rua* e edições de ajustes normativos e dotações iniciais das secretarias. Estas ações encontram-se **100% concluídas** e materializadas de forma definitiva no [Relatório de Gestão do Exercício de 2025](#), servindo como linha de base executada de governo.
- **Nível 2 — Médio Prazo (Ano de 2026):** Corresponde ao período de andamento e consolidação operacional, englobando projetos, obras e serviços cujos cronogramas físicos e convênios estão em plena execução orçamentária neste exercício.
- **Nível 3 — Longo Prazo (Horizonte Estendido):** Configura o plano de metas finalísticas de longo alcance do município. Sob este escopo, os **Projetos e Obras** (intervensões físicas e institucionais com escopo perfeitamente delimitado no tempo) foram organizados para conclusão física e encerramento contratual definitivo até o término do ano de **2028**. Por sua vez, os **Programas** finalísticos (serviços públicos finalísticos e de caráter continuado prestados de forma perene à população, englobando demandas continuadas do plano de governo e do projeto integrador) estendem-se até o ano de **2030**, convergindo de forma orgânica com as diretrizes e metas globais da *Agenda 2030 das Nações Unidas*.

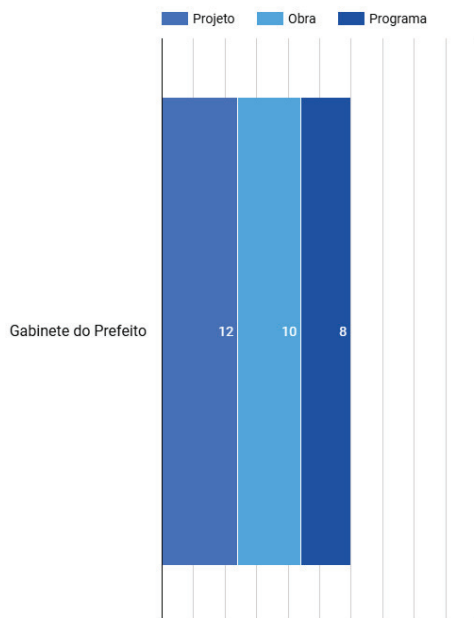
Nas seções subsequentes, detalha-se o comportamento macro dessas variáveis de forma setorial para cada uma das 22 unidades da administração, acoplado do par de imagens dos respectivos dashboards (Geral e com Filtro de Curto Prazo) e vinculando a atuação setorial a um ODS Principal (dois em algumas unidades) e três ODSs Transversais (quatro em algumas unidades).

..: GABINETE DO PREFEITO E VICE-PREFEITO

A governança e o planejamento estratégico do Gabinete do Prefeito e do Vice-Prefeito estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade (exibido na primeira imagem a acoplada) segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de articulação, Programas dedicados ao relacionamento e escuta ativa, e Obras institucionais.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo (exibido na segunda imagem), as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de serviços contínuos possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações gerenciais monitoradas via painéis centralizados.	ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis	• ODS 10: Redução das Desigualdades • ODS 16: Paz, Justiça e Instituições Eficazes • ODS 17: Parcerias e Meios de Implementação



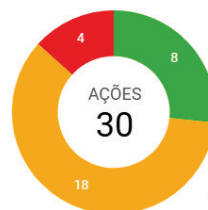
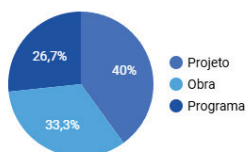
.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

8

27%

ORÇAMENTO ESTIMADO
401.900



Concluídas
Em andamento
Paradas



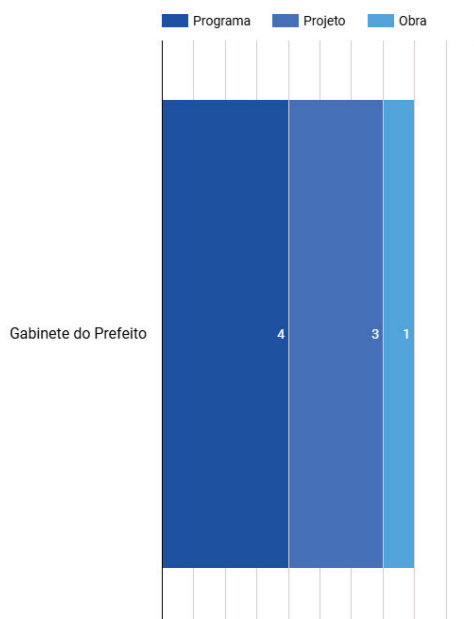
N1 Curto Prazo



N2 Médio Prazo



N3 Longo Prazo



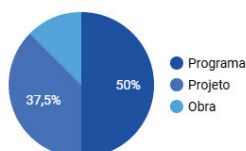
.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

8

100%

ORÇAMENTO ESTIMADO
0



Concluídas



N1 Curto Prazo



.: ASSESSORIA DE PROJETOS E PROGRAMAS (NÚCLEO DE GOVERNANÇA ESTRATÉGICA)

A Assessoria de Projetos e Programas, unidade de assessoramento técnico diretamente vinculada ao Gabinete do Prefeito, atua como o órgão central de governança, modelagem e inteligência analítica do Município de Toledo. Compete a este núcleo a coordenação transversal do ciclo de vida de todas as políticas públicas finalísticas, exercendo a responsabilidade integral sobre o desenvolvimento, implantação e auditoria contínua da plataforma corporativa de Business Intelligence (BI) municipal.

A atuação da Assessoria é de natureza estritamente sistêmica, operando na extração e consistência de dados orçamentários e operacionais para subsidiar a tomada de decisões governamentais baseadas em evidências. É o órgão responsável pela parametrização das 813 ações de governo sob as diretrizes do *Balanced Scorecard (BSC)* e pela consolidação técnica das frentes de participação cidadã originadas no programa *Prefeitura na Rua*. Adicionalmente, cabe a esta unidade a consolidação dos principais documentos de prestação de contas e transparência ativa da municipalidade, englobando a consolidação e estruturação do presente Plano Estratégico Institucional e dos Relatórios de Gestão anuais.

O painel de BI dedicado à Assessoria monitora os índices de eficiência e o cumprimento dos prazos assimétricos estabelecidos para os Projetos e Obras (janela até 2028) e Programas continuados (horizonte estendido até 2030), garantindo o alinhamento estrito do município aos compromissos de longo prazo.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Governança analítica transversal, monitoramento de performance pública e inteligência estratégica preditiva.	ODS 16: Paz, Justiça e Instituições Eficazes	• ODS 9: Indústria, Inovação e Infraestrutura • ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis • ODS 17: Parcerias e Meios de Implementação



.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028



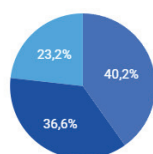
Ações Concluídas

343

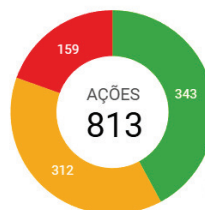
43%

ORÇAMENTO ESTIMADO
511.563.125,78

805



Projeto
Programa
Obra



Concluídas
Em andamento
Paradas



N1 Curto Prazo

286

N2 Médio Prazo

367

N3 Longo Prazo

161

.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028



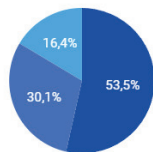
Ações Concluídas

286

100%

ORÇAMENTO ESTIMADO
154.450.960,17

286



Programa
Projeto
Obra

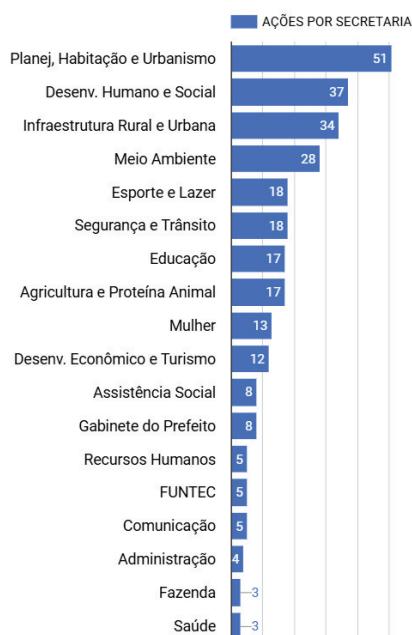


Concluídas



N1 Curto Prazo

286

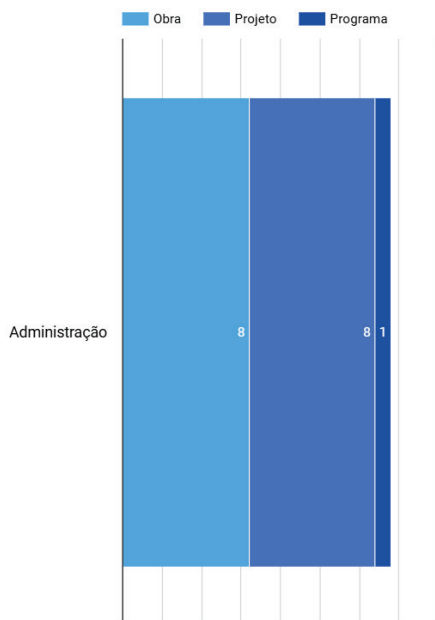


.: SECRETARIA DA ADMINISTRAÇÃO

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria da Administração estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de modernização de fluxos, Programas dedicados ao suporte logístico e suprimentos, e Obras de adequação patrimonial.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de serviços contínuos possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações logísticas e de desmaterialização via SEI.	ODS 12: Consumo e Produção Responsáveis	• ODS 16: Paz, Justiça e Instituições Eficazes • ODS 9: Indústria, Inovação e Infraestrutura • ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico



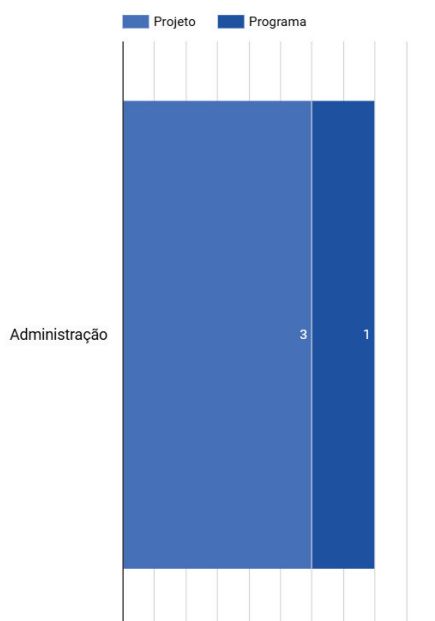
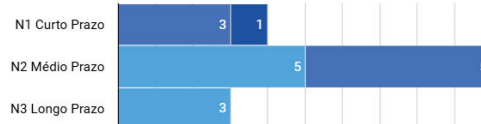
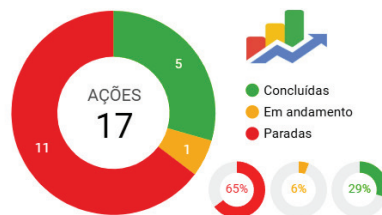
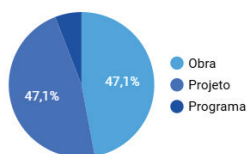
.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

5

29%

ORÇAMENTO ESTIMADO
3.296.316,82



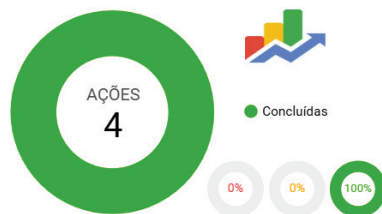
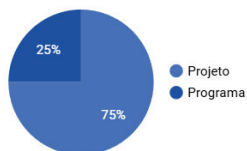
.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

4

100%

ORÇAMENTO ESTIMADO
300.000



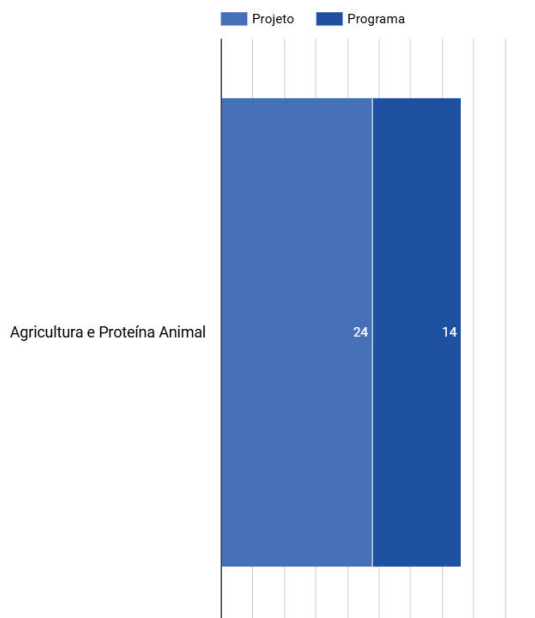
.: SECRETARIA DA AGRICULTURA E PROTEÍNA ANIMAL

A Secretaria da Agricultura e Proteína Animal tem como missão promover o desenvolvimento sustentável da agropecuária de Toledo, fortalecendo a produção rural, incentivando a inovação no campo e apoiando os produtores na busca por maior produtividade, rentabilidade e qualidade de vida. Seu planejamento estratégico está voltado ao fortalecimento das cadeias produtivas do município, à conservação e ao manejo adequado dos recursos naturais, à assistência e orientação técnica aos produtores, ao incentivo à adoção de tecnologias, à mecanização agrícola, à sanidade animal e vegetal e ao desenvolvimento de políticas públicas que contribuam para a competitividade e sustentabilidade do setor agropecuário.

As ações da Secretaria estão organizadas em eixos estratégicos voltados ao desenvolvimento produtivo, à assistência aos produtores rurais, à preservação dos recursos naturais e à promoção da inovação no campo. Essas iniciativas buscam fortalecer a atividade agropecuária, ampliar a eficiência dos sistemas produtivos e gerar oportunidades para o desenvolvimento econômico e social das comunidades rurais. O acompanhamento das metas e indicadores é realizado por meio de ferramentas de gestão e monitoramento, permitindo avaliar continuamente os resultados alcançados, a efetividade das políticas públicas implementadas e o atendimento das demandas.

Para o período de 2026 a 2030, a Secretaria concentrará esforços na ampliação das ações de conservação de solos e água, no fortalecimento dos programas de apoio à produção agropecuária, no incentivo à agregação de valor aos produtos rurais, na promoção da inovação tecnológica, no aprimoramento dos serviços de inspeção e sanidade e na implementação de iniciativas alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), contribuindo para uma agropecuária cada vez mais competitiva, sustentável e resiliente.

Alinhamento de BI	ODS Principais	ODS Transversais
Ações de fortalecimento das cadeias produtivas agropecuárias.	• ODS 2: Fome Zero e Agricultura Sustentável • ODS 12: Consumo e Produção Responsáveis	• ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico • ODS 13: Ação Contra a Mudança Global do Clima • ODS 15: Vida Terrestre



.: PLANEJAMENTO TOLEDO

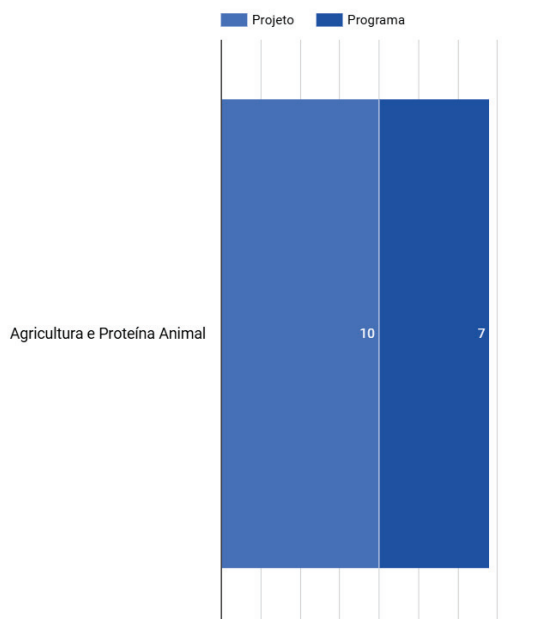
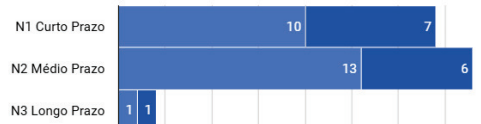
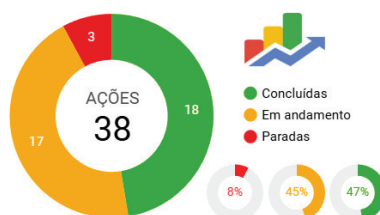
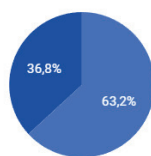
2025-2028

Ações Concluídas

18

47%

ORÇAMENTO ESTIMADO
7.126.066,78



.: PLANEJAMENTO TOLEDO

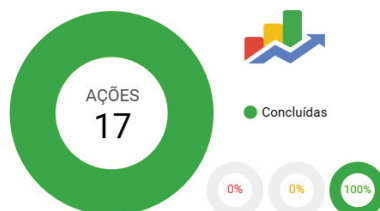
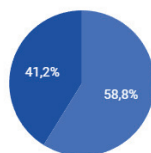
2025-2028

Ações Concluídas

17

100%

ORÇAMENTO ESTIMADO
961.046

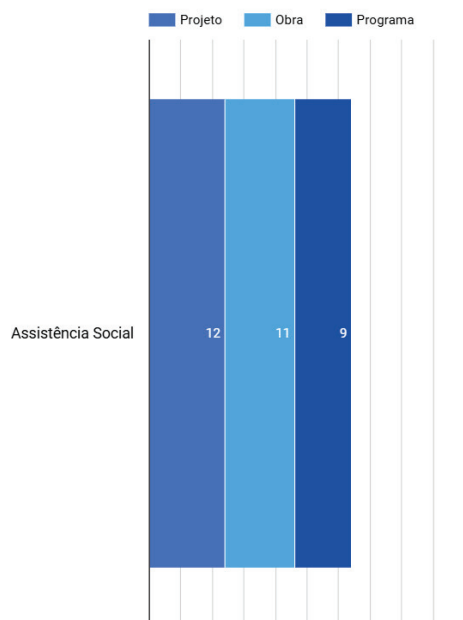


..: SECRETARIA DE ASSISTÊNCIA SOCIAL

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria de Assistência Social estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de proteção social das pessoas e garantia de acesso a serviços e benefícios, Programas dedicados à proteção social básica (PAIF) e especial de média e alta complexidade (PAEFI), serviço de convivência e fortalecimento de vínculo (SCFV), e Obras novas e de reformas e melhorias estruturais físicas e de equipamentos das unidades do SUAS.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de acompanhamento familiar e acolhimento possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações finalísticas integradas e rede socioassistencial.	ODS 1: Erradicação da Pobreza	• ODS 2: Fome Zero e Agricultura Sustentável • ODS 10: Redução das Desigualdades • ODS 5: Igualdade de Gênero



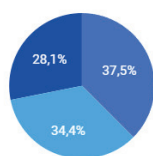
.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

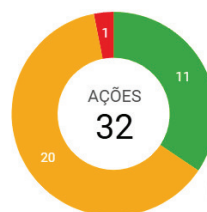
11

34%

ORÇAMENTO ESTIMADO
35.916.252,4



Projeto
Obra
Programa



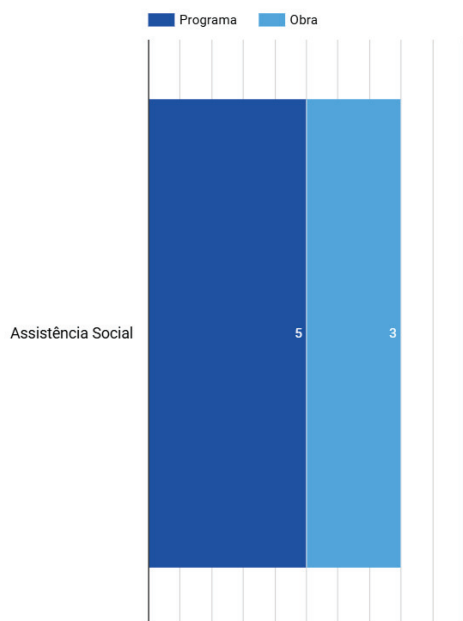
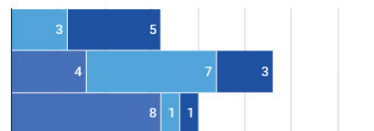
Concluídas
Em andamento
Paradas



N1 Curto Prazo

N2 Médio Prazo

N3 Longo Prazo



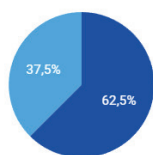
.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

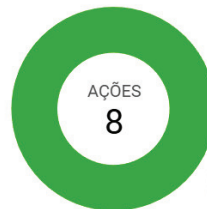
8

100%

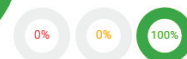
ORÇAMENTO ESTIMADO
3.636.252,4



Programa
Obra



Concluídas



N1 Curto Prazo

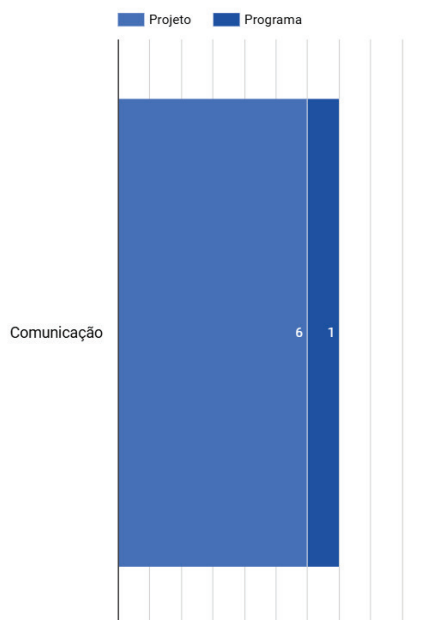


.: SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria de Comunicação estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de canais de diálogo, Programas dedicados à publicidade legal e Diário Oficial, e Obras de suporte tecnológico de mídias.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de divulgação jornalística e transparência ativa possuem vigência estendida até o ano de 2028, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações institucionais de veiculação e publicidade legal.	ODS 16: Paz, Justiça e Instituições Eficazes	• ODS 9: Indústria, Inovação e Infraestrutura • ODS 4: Educação de Qualidade • ODS 17: Parcerias e Meios de Implementação

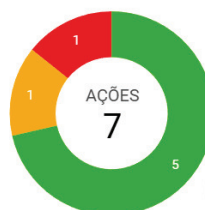
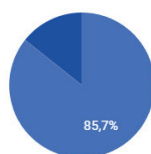


.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

5

71%



Concluídas
Em andamento
Paradas



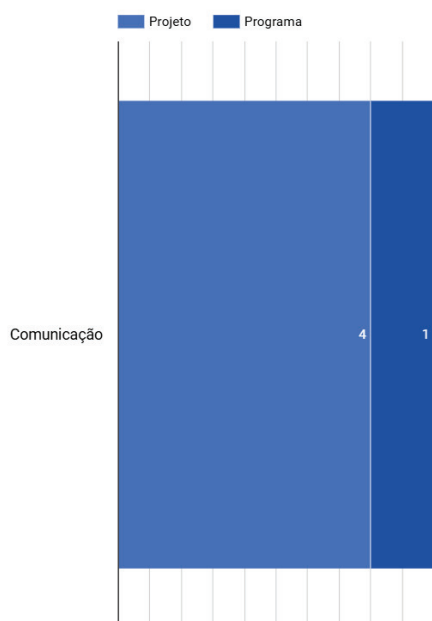
N1 Curto Prazo



N2 Médio Prazo



N3 Longo Prazo

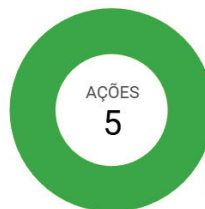
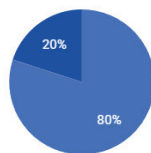


.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

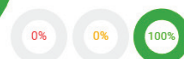
Ações Concluídas

5

100%



Concluídas



N1 Curto Prazo

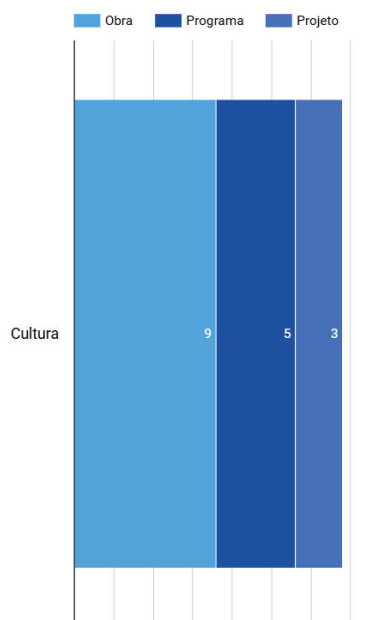


..: SECRETARIA DA CULTURA

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria da Cultura estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de editais de incentivo, Programas dedicados à descentralização de oficinas (Teatro e Música nas Escolas), e Obras de manutenção e revitalização de teatros e museus.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de fomento cultural e difusão das artes possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações de fomento artístico, museus e bibliotecas.	ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis	• ODS 4: Educação de Qualidade • ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico • ODS 10: Redução das Desigualdades



.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

0

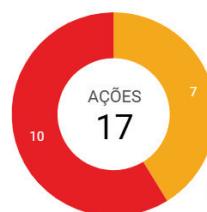
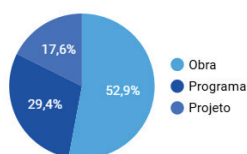
0%



ORÇAMENTO ESTIMADO

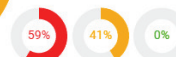
11.520.000

17



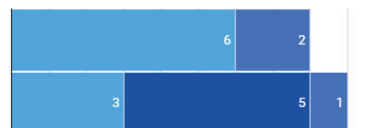
Em andamento

Paradas



N2 Médio Prazo

N3 Longo Prazo



A Secretaria da Cultura não realizou nenhuma ação nova no curto prazo, somente os programas já existentes na Secretaria.

.: SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E TURISMO

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Turismo estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de novos distritos industriais, Programas dedicados ao Sine, Sala do Empreendedor e feiras, e Obras de adequação aeroportuária e guarita AVSEC.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de fomento comercial e atração empresarial possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

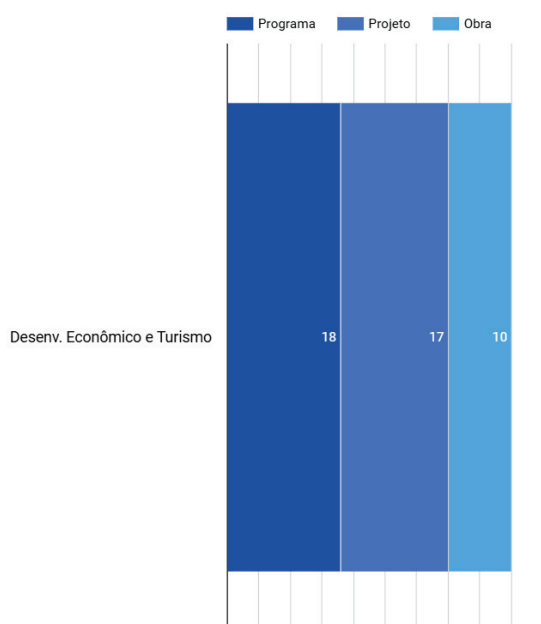
No âmbito da infraestrutura aeroportuária, a Secretaria tem conduzido investimentos estratégicos voltados à modernização e ao fortalecimento operacional do Aeroporto Municipal de Toledo, reconhecendo sua relevância para a mobilidade regional, atração de investimentos e desenvolvimento econômico.

Paralelamente, importantes investimentos já foram executados na área de Segurança da Aviação Civil (AVSEC), consolidando um processo de fortalecimento dos protocolos de controle e proteção das instalações aeroportuárias. Entre as principais iniciativas destacam-se a construção de uma nova guarita de inspeção e segurança, a contratação de serviço especializado de vigilância patrimonial, a aquisição e implantação de câmeras de monitoramento com tecnologia 360 graus e recursos de detecção facial, além de outras intervenções estruturais voltadas ao controle de acesso, monitoramento e proteção das áreas operacionais.

Essas ações demonstram o compromisso da administração municipal com a qualificação da infraestrutura aeroportuária, contribuindo para a segurança, eficiência operacional e fortalecimento da posição estratégica do Aeroporto Municipal de Toledo como importante ativo de desenvolvimento para o município e para a região Oeste do Paraná.



Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações de empregabilidade, fomento industrial e turismo.	ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico	• ODS 9: Indústria, Inovação e Infraestrutura • ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis • ODS 17: Parcerias e Meios de Implementação



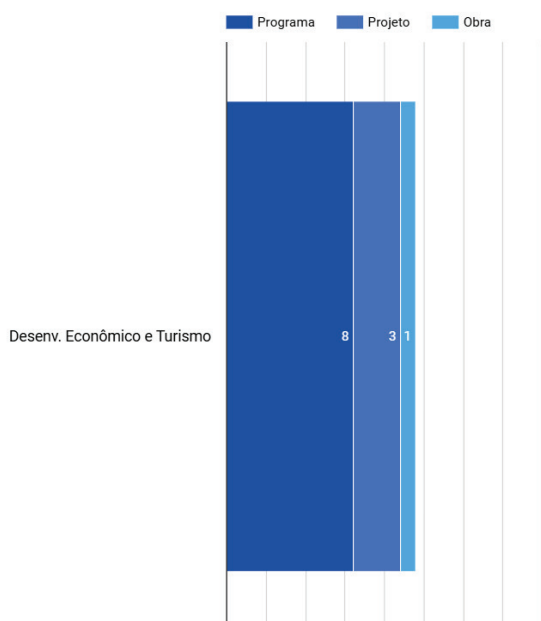
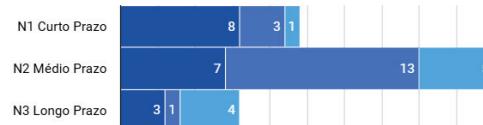
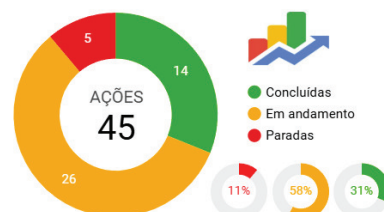
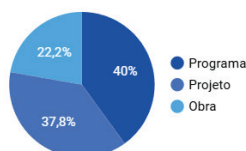
.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

14

31%

ORÇAMENTO ESTIMADO 41.312.966,1



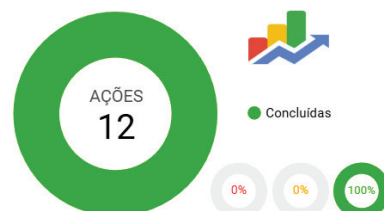
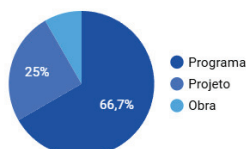
.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

12

100%

ORÇAMENTO ESTIMADO 9.613.466,1

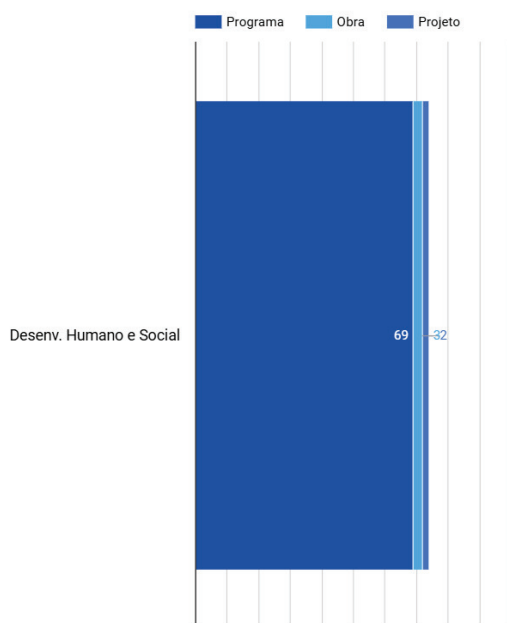


.: SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO HUMANO E SOCIAL: INFÂNCIA, JUVENTUDE, PESSOA IDOSA E FAMÍLIA

A governança e o planejamento estratégico desta secretaria estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos afirmativos e de acessibilidade lúdica, Programas dedicados à gestão de conselhos tutelares e municipais em parcerias com organizações da Sociedade Civil nas diversas pastas que contemplam a Secretaria, e Obras de infraestrutura de centros da juventude e de acolhida.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de inclusão de idosos, imigrantes e PcDs possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

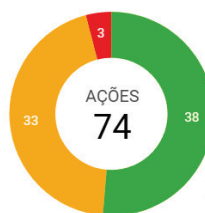
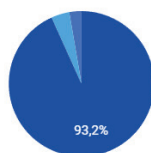
Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações transversais de promoção da cidadania, equidade e direitos humanos.	ODS 10: Redução das Desigualdades	• ODS 3: Saúde e Bem-Estar • ODS 5: Igualdade de Gênero • ODS 16: Paz, Justiça e Instituições Eficazes • ODS 17: Parcerias e Meios de Implementação



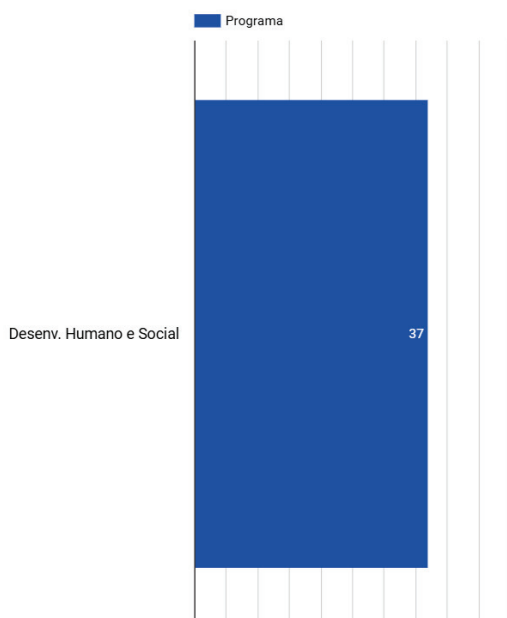
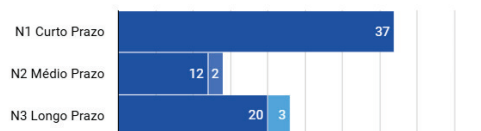
.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas
38
51%

ORÇAMENTO ESTIMADO
11.407.799,97



Concluídas
Em andamento
Paradas



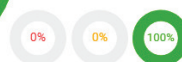
.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas
37
100%

ORÇAMENTO ESTIMADO
402.512



Concluídas

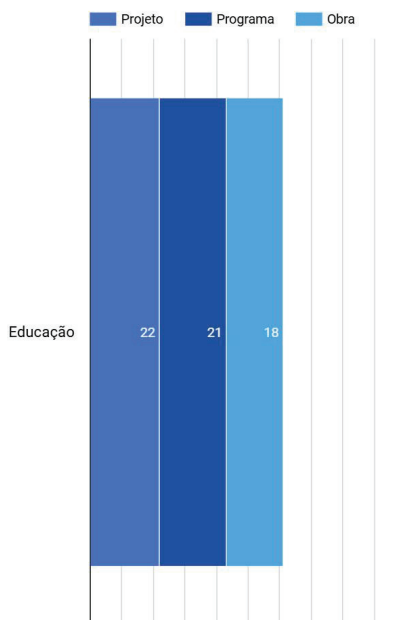


..: SECRETARIA DA EDUCAÇÃO

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria da Educação estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de robótica e cultura digital (Aluno Conectado), Programas dedicados à manutenção das atividades letivas, transporte e alimentação escolar, e Obras de ampliações de escolas e CMEIs.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de formação docente e atendimento complementar possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento do ensino municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações pedagógicas, analíticas e infraestrutura escolar.	ODS 4: Educação de Qualidade	• ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico • ODS 9: Indústria, Inovação e Infraestrutura • ODS 10: Redução das Desigualdades



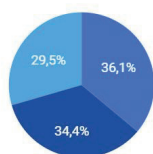
.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

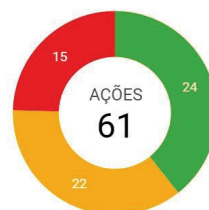
24

39%

ORÇAMENTO ESTIMADO
38.630.437,78



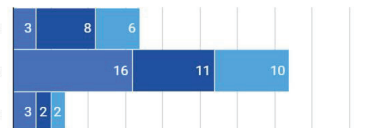
Projeto
Programa
Obra



Concluídas
Em andamento
Paradas

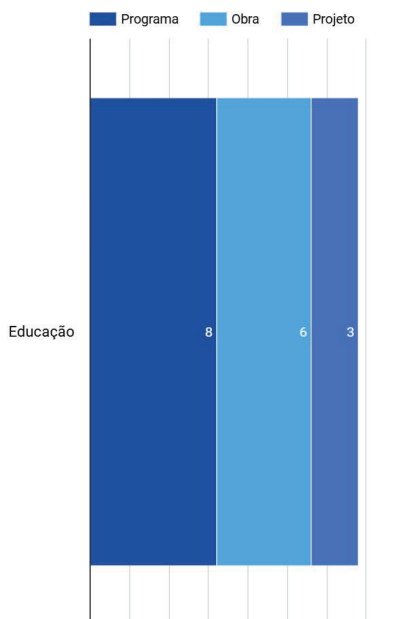


N1 Curto Prazo



N2 Médio Prazo

N3 Longo Prazo



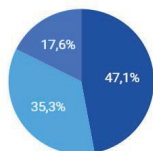
.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

17

100%

ORÇAMENTO ESTIMADO
5.936.044,51



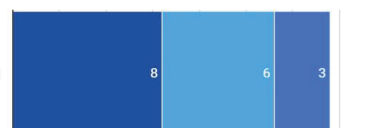
Programa
Obra
Projeto



Concluídas



N1 Curto Prazo

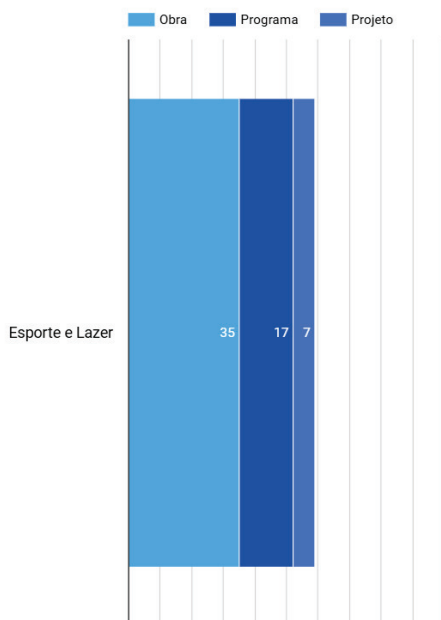


.: SECRETARIA DE ESPORTES E LAZER

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria de Esportes e Lazer estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de escolinhas de base especiais, Programas dedicados ao incentivo (Esporte Cidadão e Atleta da Universidade), e Obras de infraestrutura de quadras, piscinas e ginásios públicos.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de pessoa idosa em movimento e paradesporto possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações de promoção à saúde via desporto e lazer.	ODS 3: Saúde e Bem-Estar	• ODS 4: Educação de Qualidade • ODS 10: Redução das Desigualdades • ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis



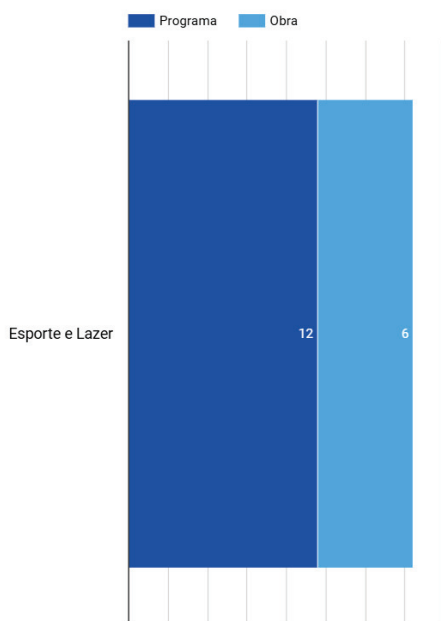
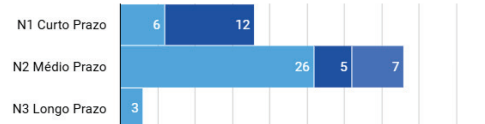
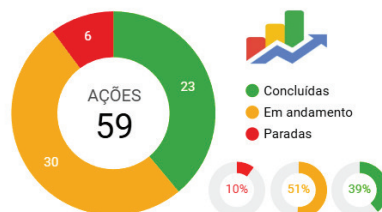
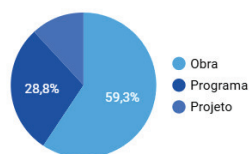
.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

23

39%

ORÇAMENTO ESTIMADO 30.766.911,36



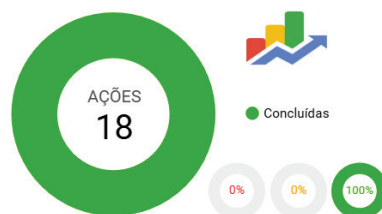
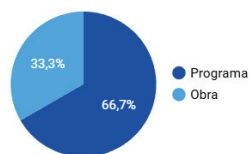
.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

18

100%

ORÇAMENTO ESTIMADO 5.579.000

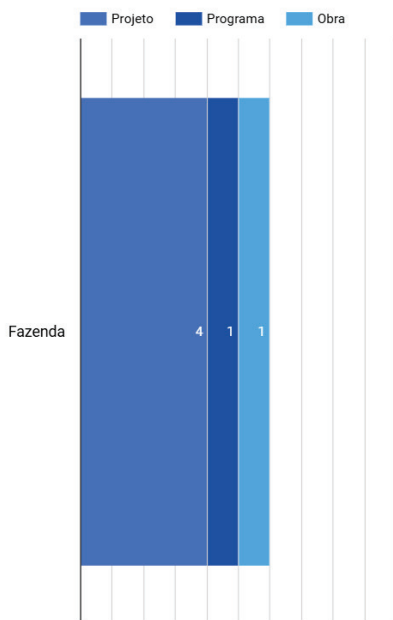


.: SECRETARIA DA FAZENDA

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria da Fazenda estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de inteligência fiscal, Programas dedicados à arrecadação de tributos (IPTU, ISS, ITBI), e Obras de reestruturação do balcão de atendimento e plantão fiscal.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de controle contábil, financeiro e planejamento orçamentário possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações contábeis, orçamentárias e arrecadação tributária.	ODS 16: Paz, Justiça e Instituições Eficazes	• ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico • ODS 17: Parcerias e Meios de Implementação • ODS 12: Consumo e Produção Responsáveis



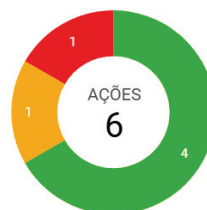
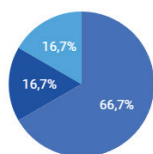
.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

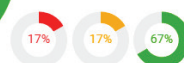
4

67%

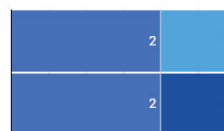
ORÇAMENTO ESTIMADO
40.000



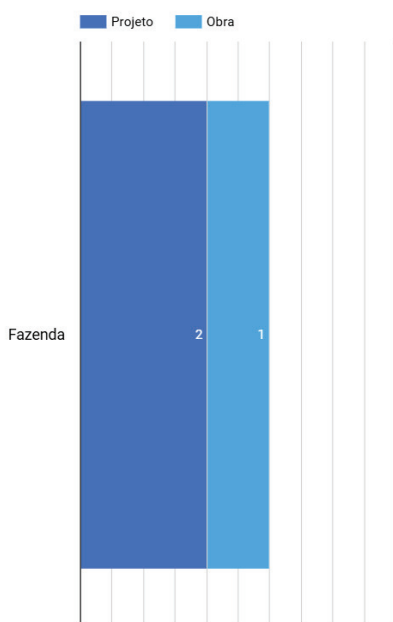
Concluídas
Em andamento
Paradas



N1 Curto Prazo



N2 Médio Prazo



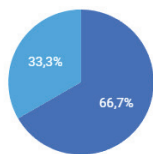
.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

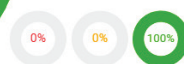
3

100%

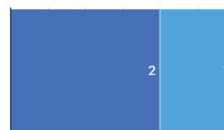
ORÇAMENTO ESTIMADO
20.000



Concluídas



N1 Curto Prazo

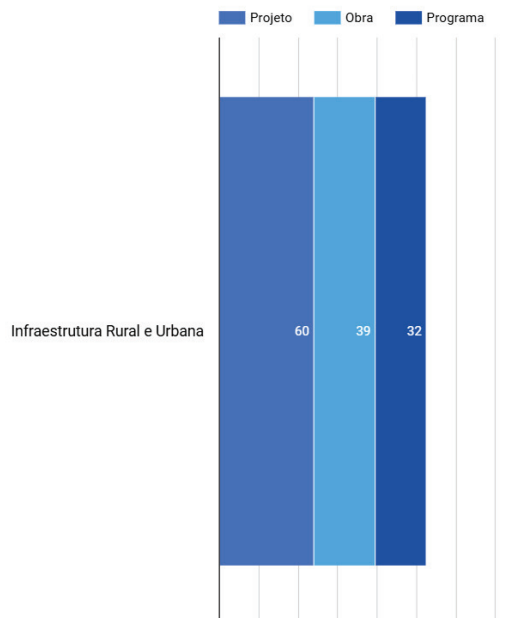


.: SECRETARIA DA INFRAESTRUTURA RURAL E URBANA E DE SERVIÇOS PÚBLICOS

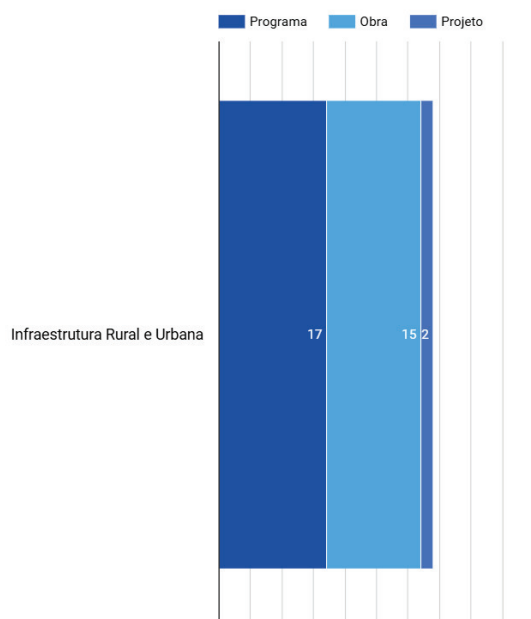
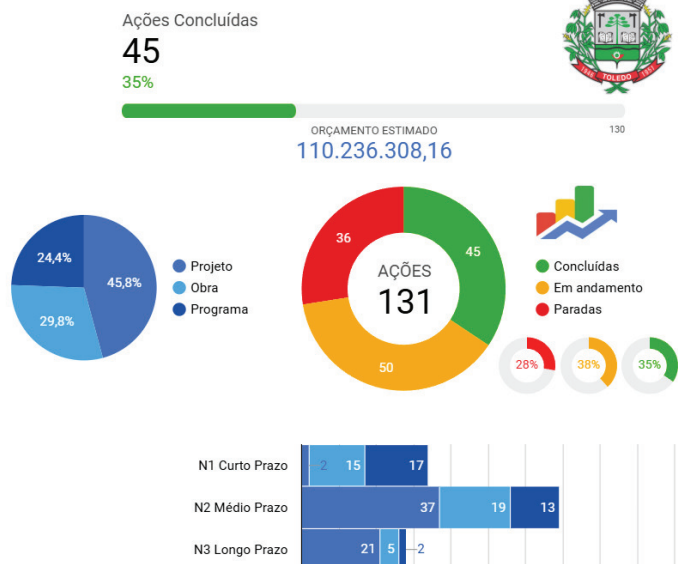
A governança e o planejamento estratégico da Secretaria da Infraestrutura Rural e Urbana e de Serviços Públicos estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos viários rurais complexos, Programas dedicados à manutenção contínua e tapa-buracos (CBUQ), e Obras de pavimentação, recapeamento, galerias pluviais e redes de iluminação pública.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de manutenção predial e serviços viários possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

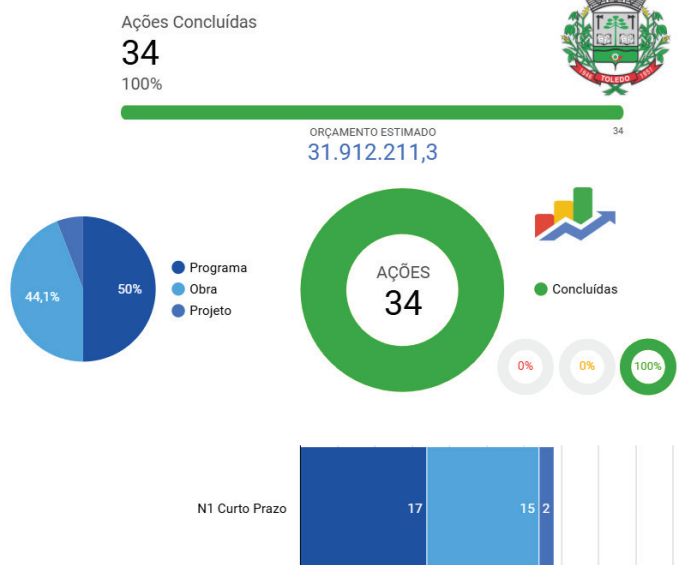
Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações estruturantes de infraestrutura viária, mobilidade e conectividade territorial.	ODS 9: Indústria, Inovação e Infraestrutura	• ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis • ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico • ODS 6: Água Potável e Saneamento



.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028



.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

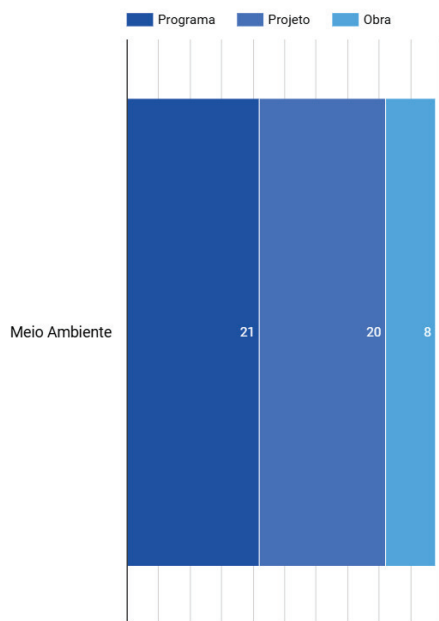


..: SECRETARIA DO MEIO AMBIENTE

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria do Meio Ambiente estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de educação ambiental (Aquário Municipal), Programas dedicados à coleta seletiva (TooReciclando) e Proteção Animal, e Obras de ampliação de células e tratamento de efluentes no Aterro Sanitário.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de fiscalização ambiental e coleta de resíduos possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações de sustentabilidade ecológica, gestão integrada de resíduos e preservação ambiental.	ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis	• ODS 6: Água Potável e Saneamento • ODS 15: Vida Terrestre • ODS 12: Consumo e Produção Responsáveis



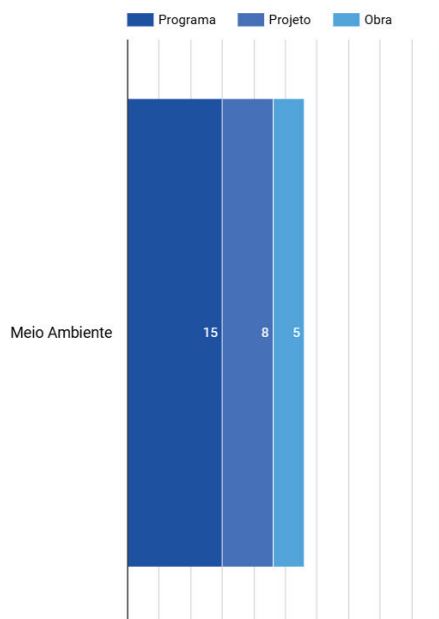
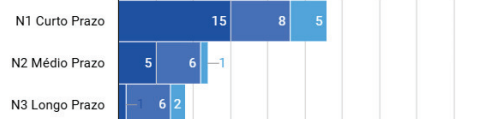
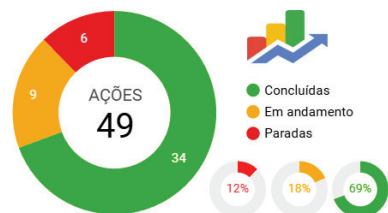
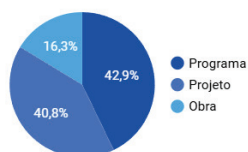
.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

34

69%

ORÇAMENTO ESTIMADO
18.486.872,23



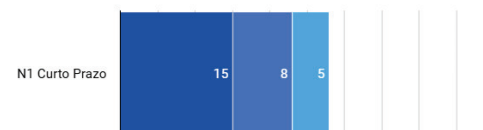
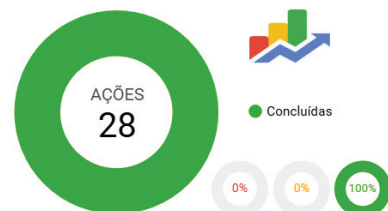
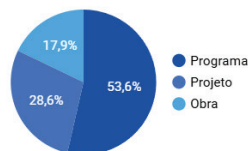
.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

28

100%

ORÇAMENTO ESTIMADO
2.454.872,23

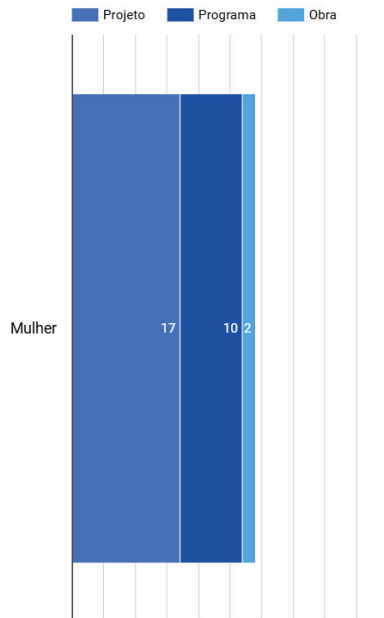


.: SECRETARIA DA MULHER

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria da Mulher estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em projetos de capacitação continuada da rede de proteção, dos servidores públicos e da sociedade civil organizada, por meio de ações formativas de caráter intersetorial, a exemplo do Seminário Mulheres em Foco, além de programas voltados ao acolhimento e aos canais de apoio, e obras de infraestrutura integrada, como a Casa Abrigo para mulheres e a Casa da Mulher Paranaense.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de enfrentamento à violência e autonomia feminina possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Políticas de autonomia econômica, proteção integral e enfrentamento à violência de gênero.	ODS 5: Igualdade de Gênero	• ODS 10: Redução das Desigualdades • ODS 3: Saúde e Bem-Estar • ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico



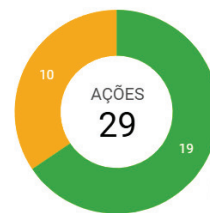
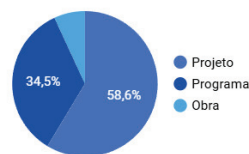
.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

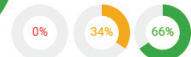
19

66%

ORÇAMENTO ESTIMADO
5.578.480,66



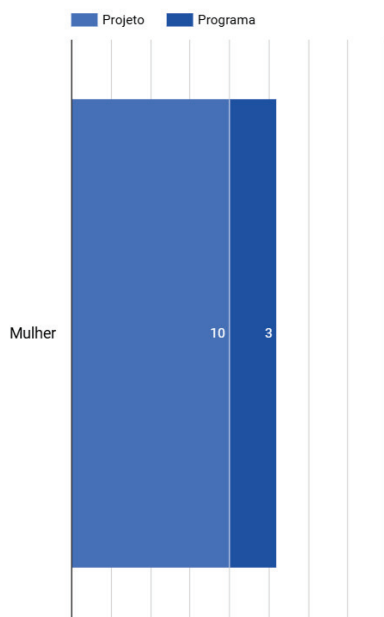
Concluídas
Em andamento



N1 Curto Prazo

N2 Médio Prazo

N3 Longo Prazo



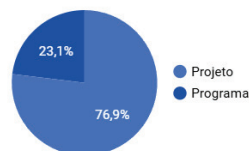
.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

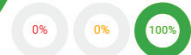
13

100%

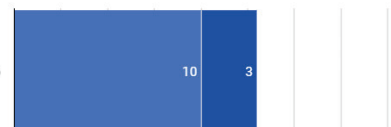
ORÇAMENTO ESTIMADO
676.415,76



Concluídas



N1 Curto Prazo

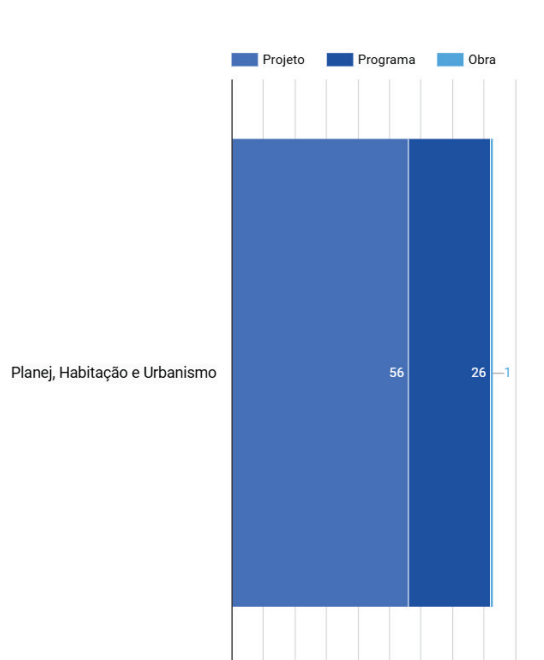


.: SECRETARIA DO PLANEJAMENTO, HABITAÇÃO, URBANISMO E MOBILIDADE

A governança e o planejamento estratégico desta Secretaria estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da Secretaria em ações voltadas ao planejamento e ordenamento territorial do Município, à elaboração e gestão de projetos técnicos urbanísticos vinculados ao Plano Diretor, ao desenvolvimento de projetos de arquitetura e engenharia destinados à implantação, ampliação e modernização dos equipamentos públicos municipais, à execução de projetos de infraestrutura urbana e rural, à captação de recursos externos e gestão de instrumentos de cooperação com os Governos Federal e Estadual, à análise e aprovação de loteamentos, parcelamentos do solo e projetos de edificações, bem como aos programas e empreendimentos habitacionais de interesse social voltados à ampliação do acesso à moradia digna e ao desenvolvimento urbano sustentável.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto as atividades de planejamento urbano, captação de recursos, desenvolvimento de projetos técnicos, aprovação de projetos e loteamentos, bem como os programas habitacionais de interesse social, possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Gestão do ordenamento territorial, governança habitacional de interesse social e planejamento de mobilidade urbana.	ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis	• ODS 9: Indústria, Inovação e Infraestrutura • ODS 1: Erradicação da Pobreza • ODS 13: Ação Contra a Mudança Global do Clima • ODS 17: Parcerias e Meios de Implementação



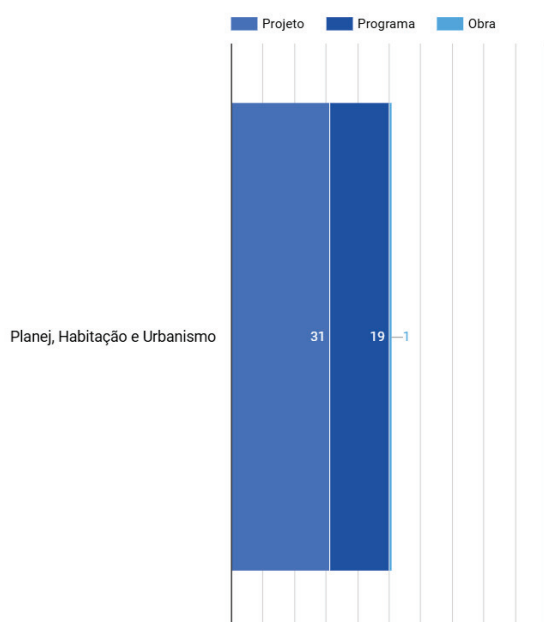
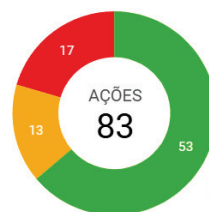
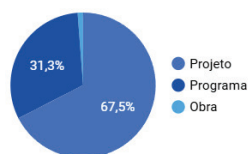
.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

53

64%

ORÇAMENTO ESTIMADO
108.722.807,73



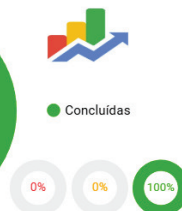
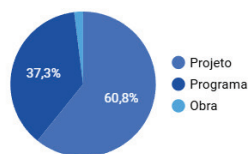
.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

51

100%

ORÇAMENTO ESTIMADO
84.910.019,44

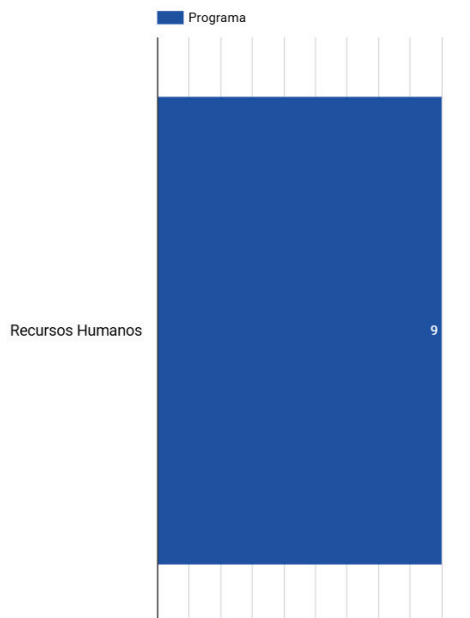


..: SECRETARIA DE RECURSOS HUMANOS

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria de Recursos Humanos estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de modernização ocupacional, Programas dedicados a concursos públicos, processos admissionais e progressões funcionais, e Obras de medicina e saúde ocupacional.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de capacitação corporativa continuada possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Gestão estratégica de pessoas, valorização funcional e desenvolvimento continuado de competências.	ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico	• ODS 4: Educação de Qualidade • ODS 16: Paz, Justiça e Instituições Eficazes • ODS 3: Saúde e Bem-Estar

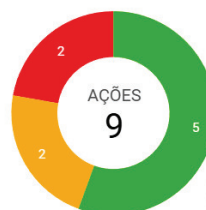


.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

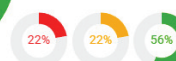
Ações Concluídas

5

56%



Concluídas
Em andamento
Paradas



N1 Curto Prazo

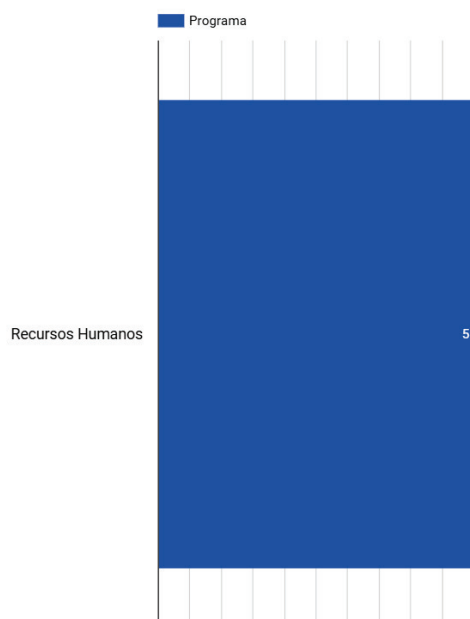
5

N2 Médio Prazo

2

N3 Longo Prazo

2



.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

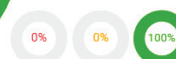
Ações Concluídas

5

100%



Concluídas



N1 Curto Prazo

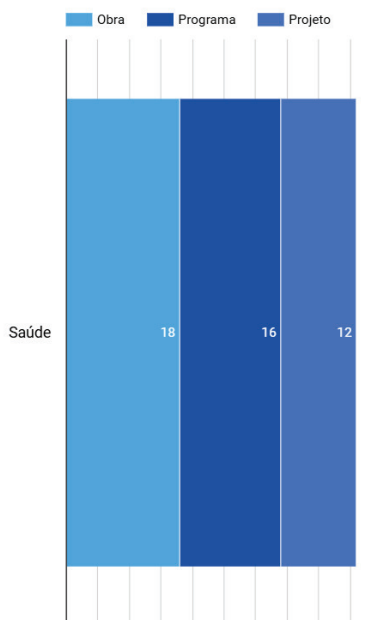
5

.: SECRETARIA DA SAÚDE

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria da Saúde estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de regulação em telessaúde e módulos integrados, Programas dedicados à assistência básica, ambulatorial, mental e de urgências, e Obras de construções e reformas de UBSs, CAPS e do Complexo Municipal de Saúde.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de assistência farmacêutica e vacinação possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento da saúde às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Governança do sistema municipal de saúde pública, atenção integral integrada e resolutividade assistencial.	ODS 3: Saúde e Bem-Estar	• ODS 6: Água Potável e Saneamento • ODS 10: Redução das Desigualdades • ODS 4: Educação de Qualidade



.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

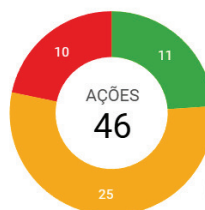
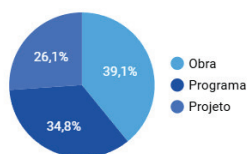
Ações Concluídas

11

24%



ORÇAMENTO ESTIMADO
55.014.321,1



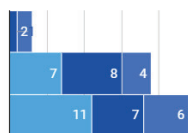
Concluídas
Em andamento
Paradas



N1 Curto Prazo

N2 Médio Prazo

N3 Longo Prazo

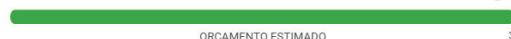


.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

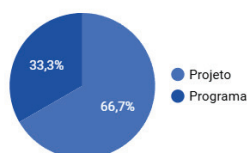
Ações Concluídas

3

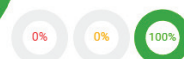
100%



ORÇAMENTO ESTIMADO
10.873,8



Concluídas



N1 Curto Prazo

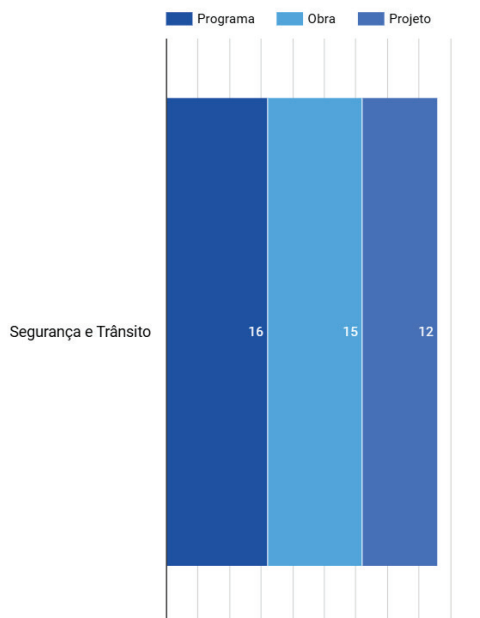


.: SECRETARIA DE SEGURANÇA E TRÂNSITO

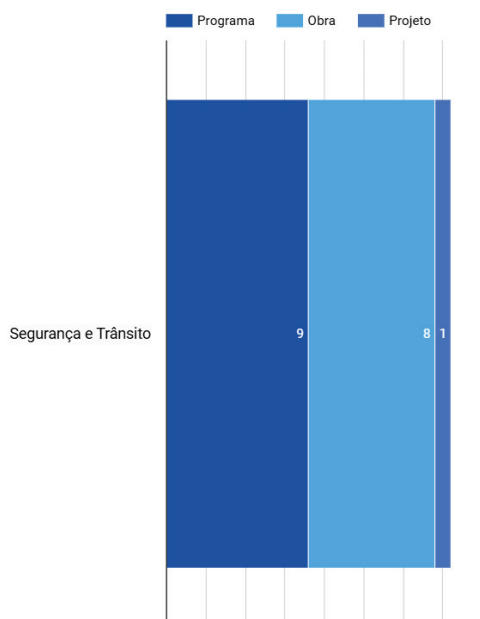
A governança e o planejamento estratégico da Secretaria de Segurança e Trânsito estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos educativos (EducaTrânsito) e de engenharia de tráfego, Programas operacionais integrados (Guarda Municipal e Patrulha Maria da Penha), e Obras de sinalizações horizontais, verticais e abrigos de ônibus.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de videomonitoramento (Toledo é + Seguro) e concessões possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

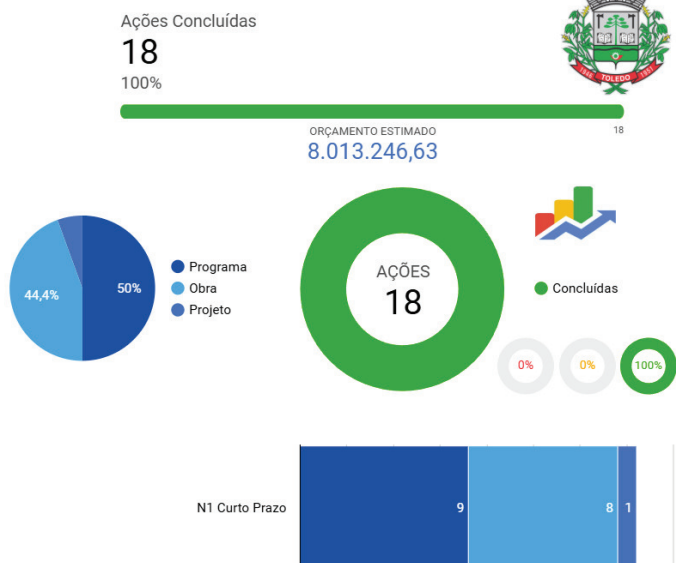
Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Gestão da segurança pública comunitária, engenharia de tráfego e videomonitoramento analítico.	ODS 16: Paz, Justiça e Instituições Eficazes	• ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis • ODS 3: Saúde e Bem-Estar • ODS 5: Igualdade de Gênero



.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028



.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028



.: CONTROLADORIA DE CONTROLE INTERNO

A atuação e a governança da Controladoria de Controle Interno são de natureza estritamente sistêmica, transversal e preventiva. Por se tratar de um órgão central de conformidade e fiscalização de atos, sua governança não está baseada na execução direta de projetos físicos ou obras, mas sim no monitoramento concomitante e na consistência técnica de todo o ecossistema de dados das 813 ações de Toledo.

A eficiência operacional da unidade é avaliada por meio de indicadores institucionais de conformidade, incluindo o cumprimento dos prazos regimentais de prestação de contas, o monitoramento preventivo de limites constitucionais (pessoal, saúde e educação) e o acompanhamento sistemático de auditorias. A Controladoria atua na padronização de Roteiros de Consistência de Dados (RCD), assegurando que Toledo mantenha sua nota máxima de transparência nos índices avaliados pelo Tribunal de Contas do Estado do Paraná (TCE-PR) e garantindo a integridade administrativa de todas as pastas que compõem a gestão municipal.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações regulamentares de monitoramento do e-Contas, ITP e PROGOV.	ODS 16: Paz, Justiça e Instituições Eficazes	• ODS 17: Parcerias e Meios de Implementação • ODS 12: Consumo e Produção Responsáveis • ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico

.: OUVIDORIA GERAL

A governança e o planejamento estratégico da Ouvidoria Geral estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), tendo suas ações monitoradas de forma unificada **junto ao painel analítico do Gabinete do Prefeito e Vice-Prefeito**. Essa arquitetura de dados reflete a vinculação direta da unidade ao núcleo central da administração, permitindo que a carteira de ações da Ouvidoria — segmentada em Projetos de novos canais de acesso eletrônico e Programas permanentes de triagem, processamento e monitoramento (Sistema 156 e WhatsApp) — seja acompanhada diretamente no painel estratégico da Chefia do Executivo.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções compartilham a dinâmica assimétrica de planejamento do Gabinete: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos da Ouvidoria têm suas janelas de implantação física programadas para conclusão até o ano de 2028, enquanto os Programas continuados de controle de manifestações e mediação possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o diálogo social de Toledo às diretrizes da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Gestão estratégica do diálogo social, resolutividade de manifestações cidadãos e transparência pública.	ODS 16: Paz, Justiça e Instituições Eficazes	• ODS 10: Redução das Desigualdades • ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis • ODS 17: Parcerias e Meios de Implementação

..: PROCURADORIA

A Procuradoria Geral do Município atua como o órgão de representação judicial e assessoria consultiva jurídica da administração direta e indireta. Por sua natureza jurídica e constitucional, a unidade não possui ações físicas ou dotações de capital cadastradas na carteira operacional de projetos da municipalidade, exercendo, em vez disso, a governança de suporte de legalidade e segurança jurídica sobre 100% das iniciativas do governo.

O desempenho da Procuradoria é balizado pelo tempo de resposta na emissão de pareceres, pela taxa de êxito na defesa judicial do erário e pela segurança jurídica dos editais de licitação, especialmente sob a égide da Lei Federal nº 14.133/2021. Ao blindar os atos do Poder Executivo de vícios de legalidade, a Procuradoria viabiliza a execução segura e transparente das metas contidas neste plano estratégico, garantindo que o desenvolvimento econômico e social de Toledo ocorra de forma ordenada e sob estrita observância à legislação vigente.

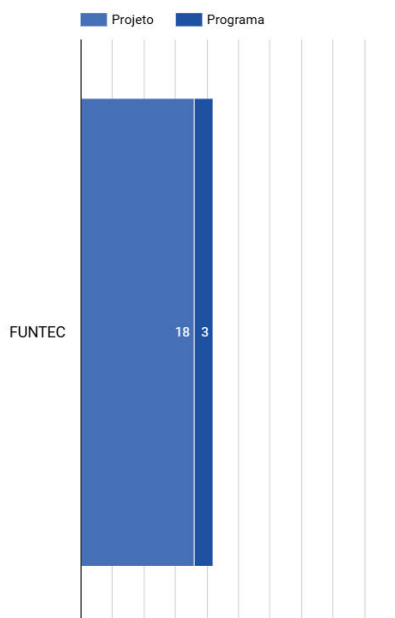
Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Garantia de segurança jurídica dos atos, compliance em contratações públicas e defesa do erário.	ODS 16: Paz, Justiça e Instituições Eficazes	• ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico • ODS 17: Parcerias e Meios de Implementação • ODS 10: Redução das Desigualdades

**FUNDAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL,
CIENTÍFICO E TECNOLÓGICO DE TOLEDO**

A governança e o planejamento estratégico da FUNTEC estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da fundação em Projetos de novos ecossistemas e fomento à propriedade intelectual, Programas de reativação do COMCITI e comitês gestores, e Obras de implantação física de centros de tecnologia e inovação aberta.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de inteligência territorial e articulação com as universidades possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento tecnológico às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Fomento à inovação de base tecnológica, captação de recursos estratégicos e inteligência territorial.	ODS 9: Indústria, Inovação e Infraestrutura	• ODS 4: Educação de Qualidade • ODS 17: Parcerias e Meios de Implementação • ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis



.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

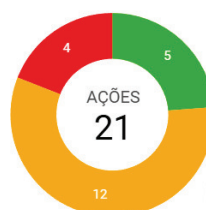
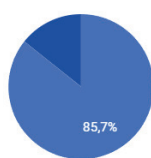
5

24%

ORÇAMENTO ESTIMADO

3.705.000

21



Concluídas
Em andamento
Paradas



N1 Curto Prazo

4

1

N2 Médio Prazo

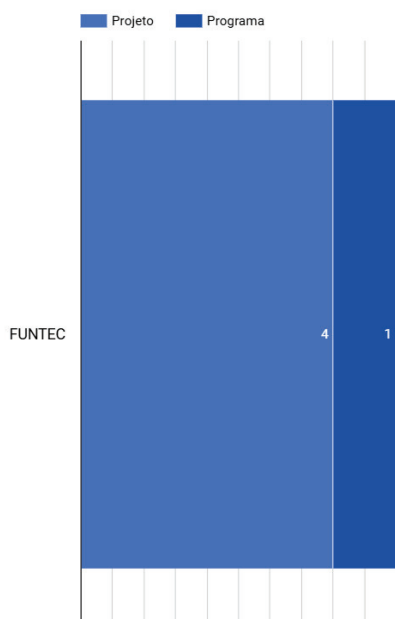
7

1

N3 Longo Prazo

7

1



.: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

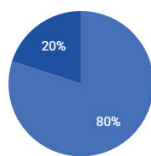
5

100%

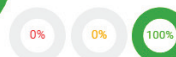
ORÇAMENTO ESTIMADO

25.000

5



Concluídas



N1 Curto Prazo

4

1

.: CONCLUSÃO

A consolidação e a carga contínua dos dados das **813 ações** nesta plataforma analítica de inteligência estratégica estão estruturadas para processar, em tempo real, a exequibilidade e a aderência das metas governamentais aos vetores da Agenda 2030, servindo de elemento auditável de conformidade institucional. O dinamismo desse ecossistema unificado reflete o êxito de uma governança 100% participativa, integrando organicamente as 234 demandas de escuta ativa do programa *Prefeitura na Rua* com as 579 iniciativas estruturadas no Plano de Governo sob a metodologia do *Balanced Scorecard (BSC)*.

Com o encerramento do ciclo **N1 — Curto Prazo** em 31 de dezembro de 2025 — cujas frentes de resposta rápida de zeladoria urbana e dotações normativas encontram-se integralmente concluídas —, as entregas foram formalmente prestadas à sociedade e aos órgãos de controle no Relatório de Gestão correspondente, servindo como linha de base executada de governo.

A partir deste marco, o município ingressa com maturidade nas fases subsequentes de médio e longo prazo. A engenharia temporal estabelecida na plataforma de BI assegura que os investimentos de capital em **Projetos e Obras (N3)** concentrem seus prazos de conclusão física e encerramento contratual até o término de **2028**. Por sua vez, a perenidade dos serviços essenciais e transversais prestados à população em formato de **Programas** estende-se até o horizonte de **2030**, operando sob uma matriz rigorosa de ODS Transversais.

A manutenção contínua desta plataforma analítica é de responsabilidade conjunta da Controladoria de Controle Interno, da FUNTEC e do Departamento de Tecnologia da Informação, sob a coordenação técnica e a consistência de dados exercidas pela Assessoria de Projetos e Programas. Espera-se que, até o horizonte de 2030, a municipalidade apresente níveis de eficiência fiscal e bem-estar social significativamente superiores, posicionando Toledo no topo dos índices de desenvolvimento humano e sustentabilidade do cenário nacional.



Disponibilidade dos Documentos Oficiais

Para fins de transparência ativa, fomento ao controle social e auditoria concomitante pelos órgãos de fiscalização externa, os documentos que integram a governança deste ciclo planejado encontram-se integralmente disponíveis nos seguintes endereços eletrônicos:



- **Plano Estratégico Institucional (Horizonte 2025-2030):**
https://www.toledo.pr.gov.br/servicos/cidadao/plano_estrategico_institucional



- **Relatório de Gestão (Exercício Encerrado 2025):**
https://www.toledo.pr.gov.br/servicos/cidadao/relatorio_de_gestao